

PLAN MANAGERIAL
PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI
INGINERIA FABRICAȚIEI
UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN BRAȘOV

PROPUNERE

Prezenta propunere de Plan managerial este elaborată în concordanță cu următoarele documente:

- Legea 1/2011 (Legea Educației Naționale) cu completările și modificările ulterioare;
- Carta Universității Transilvania din Brașov;
- Planul strategic al Universității Transilvania și al Facultății de Inginerie Tehnologică și Management Industrial.

și are urmărește îndeplinirea indicatorilor de performanță¹ stabiliți de Consiliul de administrație al Universității Transilvania din Brașov pentru echipele manageriale ale facultăților și departamentelor;

Având în vedere

- misiunea asumată de către Universitate prin Cartă - care are ca parte integrantă (și) misiunea Departamentului Ingineria fabricației – se urmărește producerea și a transferul cunoașterii de la nivelul Departamentului Ingineria fabricației către societate prin: (1) Cercetare științifică avansată, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, în domeniul ingineriei industriale, în cadrul ICDT. (2) Formare inițială la nivel universitar prin programe de studii de licență, master și doctorat. (3) Programe postuniversitare de specialitate. (4) Dezvoltarea interacțiunii dintre Universitate și societate, în structuri comune și în parteneriate adaptate societății bazate pe cunoaștere“;
- stadiul actual de dezvoltare a Departamentului;
- imperatiivele perioadei următoare;

propun pentru mandatul 2016 – 2020 următorul plan managerial.

1. OBIECTIVE STRATEGICE

- 1. Creșterea vizibilității naționale și internaționale în plan științific a Departamentului Ingineria fabricației, ca entitate academică de înalt nivel în domeniul ingineriei industriale.**
- 2. Creșterea performanțelor corpului didactic al departamentului în concordanță cu exigențele actuale.**
- 3. Creșterea interesului absolvenților de liceu pentru programele de studii coordonate de Departamentul Ingineria fabricației.**
- 4. Orientarea mai accentuată a activității didactice către cerințele pieței muncii și interesul studenților.**
- 5. Diversificarea și intensificarea colaborării cu mediul socio-economic.**
- 6. Asigurarea unui management performant.**

¹ 11. Numărul articolelor ISI cu factor de impact/cadru didactic titular (CDT)

12. Valoarea încasată a granturilor și contractelor/cadru didactic titular

13. Ponderea cadrelor didactice titulare abilitate (%) în total CDT

14. Rata de creștere a numărului studenților (an I) - ciclul licență (%)

15. Rata pierderilor în rândul studenților din an I, ciclul licență (%)

16. Numărul programelor de studii în limbi străine

2. MODALITĂȚI DE ÎNDEPLINIRE A OBIECTIVELOR STRATEGICE

Obiectivul 1 **Creșterea vizibilității naționale și internaționale în plan științific a Departamentului Ingineria fabricației, ca entitate academică de înalt nivel în domeniul ingineriei industriale**

Obiectivul vizează consolidarea poziției Departamentului Ingineria fabricației în grupul celor mai prestigioase structuri similare din țară și dobândirea unei vizibilități sporite în străinătate.

Activități suport pentru îndeplinirea obiectivului:

- Creșterea numărului de publicații în jurnale de specialitate cotate ISI, cu factor de impact și SRI de minim 0.5 (vizează indicatorul de performanță I1);
- Lansarea anual a unui număr minim de 8-10 propuneri de proiecte de cercetare cu finanțare prin competiție națională/internațională. Ținta de eficiență este o rată de succes de minim 20% (vizează indicatorul de performanță I2);
- Creșterea numărului de contracte de cercetare științifică cu companiile industriale;
- Organizarea la fiecare patru ani a Conferinței Internaționale Computing and Solutions in Manufacturing Engineering **CoSME**, cu indexarea lucrărilor în BDI/WoS;
- Implicarea cadrelor didactice în procesul de evaluare națională/internațională a proiectelor înscrise în competițiile pentru finanțare (review-eri ANCS/UEFISCDI) și a programelor de studii (evaluatori ARACIS)
- Dezvoltarea în colaborare cu alte departamente similare din țară a unui nou program de studii de masterat cu predare în limba engleză, orientat către tehnologii actuale de fabricație;
- Stimularea participării cadrelor didactice la conferințe internaționale de prestigiu în țară și străinătate;
- Încheierea unor noi acorduri Erasmus+ cu universități/facultăți din țări UE și din țări partenere;
- Implicarea unui număr mai mare de cadre didactice în mobilități internaționale de predare/cercetare.

Obiectivul 2 Creșterea performanțelor corpului didactic al departamentului în concordanță cu exigențele actuale.

Obiectivul are drept scop asigurarea unui proces de educație și de cercetare de înalt nivel în cadrul Departamentului Ingineria fabricației

Activități suport pentru îndeplinirea obiectivului:

- Identificarea unor tineri cu performanțe științifice de nivel academic și atragerea lor în cadrul colectivului Departamentului Ingineria fabricației;
- Formarea în cadrul programelor de studii doctorale și postdoctorale a unor tineri cercetători cu profil universitar care să îndeplinească standardele necesare accederii în sistemul academic;
- Stimularea și sprijinirea cadrelor didactice din departament care dețin titlul academic de șef lucrări sau conferențiar să obțină abilitarea (vizează indicatorul de performanță I3);
- Stimularea și sprijinirea cadrelor didactice din departament care dețin titlul academic de profesor să îndeplinească standardele minime CNATDCU și pe cele specifice universității *Transilvania* pentru ocuparea postului didactic corespunzător;
- Restructurarea sistemului de evaluare a cunoștințelor studenților în vederea eliminării subiectivismului evaluatorului și stresului pentru persoana evaluată, precum și pentru simplificarea în general a procesului de evaluare;
- Dezvoltarea cu precădere a laturii aplicative a lucrărilor de laborator, mai ales la disciplinele de specialitate;
- Dezvoltarea unor programe de studii sau module de curs cu predare în limbi străine (vizează indicatorul de performanță I6);
- Generalizarea procesului de transmitere modernă și eficientă a informațiilor în procesul educațional;
- Utilizarea platformei e-learning în scopul unei relații cât mai eficiente cu studenții, atât în transmiterea cunoștințelor, cât și în evaluarea lor.

Obiectivul 3 Creșterea interesului absolvenților de liceu pentru programele de studii coordonate de Departamentul Ingineria fabricației.

Obiectivul vizează asigurarea unei baze cât mai largi de selecție a candidaților pentru studii universitare, care să permită cooptarea la programele de studii coordonate de Departamentul Ingineria fabricației a unor absolvenți cu potențial cât mai ridicat pentru obținerea performanței în pregătirea academică Toate activitățile suport ale acestui obiectiv se adresează Indicatorului de performanță I4

Activități suport pentru îndeplinirea obiectivului:

- Stabilirea unor relații cât mai strânse cu învățământul preuniversitar, inclusiv prin atragerea profesorilor de liceu în cât mai multe activități în cadrul departamentului (studii postuniversitare, lucrări de grad);

- Stabilirea unei comunicări permanente și eficiente cu Inspectoratul Școlar Județean. Colaborarea cu acesta mai ales în cazul acțiunilor de orientare profesională desfășurate în licee;
- Determinarea unor parteneri industriali să ofere burse de studii în cadrul programelor de studii coordonate de departament;
- Extinderea activităților de promovare a programelor de studii în licee, alături de parteneri industriali. Definirea exactă a locului și a incidenței pe piața muncii a calificărilor dobândite de absolvenți;
- Organizarea unor activități atractive destinate elevilor de liceu în timpul săptămânii *Școala altfel* și invitarea unor clase de elevi (clasa a XI-a și XII-a) să participe la ele;
- Organizarea vizitelor elevilor de liceu la Departamentul ingineria fabricației pentru o cât mai bună documentare în vederea orientării profesionale.
- Distribuirea în licee a materialelor informative cu privire la programele de studii organizate de departamentul Ingineria fabricației;
- Actualizarea permanentă a unei secțiuni adresate direct elevilor de liceu în cadrul website-ului departamentului

Obiectivul 4 Orientarea mai accentuată a activității didactice către cerințele pieței muncii și interesul studenților.

Prin acest obiectiv se dorește să se asigure un grad cât mai înalt de satisfacere a așteptărilor studenților sub aspectul pregătirii academice teoretice și practice și de satisfacere a necesităților pieței muncii de profil atât din punctul de vedere al competențelor absolvenților, cât și din cel al nivelului lor de pregătire profesională.

Activități suport pentru îndeplinirea obiectivului:

- Formarea unor competențe profesionale care să se plezie cât mai bine pe necesitățile partenerilor industriali;
- Asigurarea unor condiții de studiu de cât mai bun nivel sub toate aspectele: calitatea materialelor didactice, dotarea laboratoarelor, calitatea spațiilor de învățământ etc.;
- Consolidarea instituției tutorelui de an în vederea stabilirii unei relații cât mai apropiate cu studenții și a consilierii lor în probleme profesionale, sociale și de altă natură (vizează indicatorul de performanță I5);
- Atragerea studenților merituoși în activități de cercetare, inclusiv în cadrul granturilor; stimularea lor materială; formarea primelor deprinderi manageriale; selectarea atentă a studenților potențial candidați pentru studii doctorale sau carieră universitară;
- Stimularea și sprijinirea studenților merituoși să participe la concursuri profesionale și manifestări științifice de profil interne și internaționale;
- Dezvoltarea cu precădere a laturii aplicative a lucrărilor de laborator, mai ales la disciplinele de specialitate;
- Enunțarea unor teme pentru proiectul de diplomă în concordanță cu specificul companiilor partenere, cu un cât mai pronunțat caracter aplicativ;
- Implicarea mai activă a companiilor partenere în furnizarea unor teme pentru proiectele de diplomă și lucrările de disertație;

- Menținerea contactului cu absolvenții. Urmărirea evoluției lor profesionale;
- Informarea corectă și completă a tuturor studenților asupra posibilităților de cooperare cu companiile partenere, sau în cadrul programelor și mobilităților internaționale;

Obiectivul 5 Diversificarea și intensificarea colaborării cu mediul socio-economic.

Obiectivul urmărește realizarea unei colaborări mai strânse cu partenerii industriali, cu beneficii pentru ambele părți

Activități suport pentru îndeplinirea obiectivului:

- Abordarea în cadrul proiectelor de diplomă și a lucrărilor de disertație a unor teme propuse de partenerii industriali;
- Dezvoltarea în cadrul studiilor doctorale a unor cercetări pe teme propuse de partenerii industriali, teme ale căror rezultate să aibă un potențial ridicat de aplicare în practică la beneficiari;
- Promovarea mai eficientă a cursurilor postuniversitare în mediul socio-economic;
- Adaptarea ofertei de cursuri postuniversitare la cerințele pieței muncii;
- Încheierea de noi acorduri pentru practica studenților în companiile partenere;
- Transfer de cunoștințe/tehnologii către firmele mici și mijlocii;
- Crearea de consorții cu partenerii industriali în vederea depunerii de proiecte comune de cercetare în competițiile naționale pentru finanțarea cercetării științifice.

Obiectivul 6 Asigurarea unui management performant

Activități suport pentru îndeplinirea obiectivului:

- Crearea unui sistem cât mai transparent de luare a deciziilor în carul structurii de conducere și la nivelul întregului colectiv;
- Distribuirea unor sarcini specifice fiecărui membru al Consiliului departamentului;
- Urmărirea respectării procedurilor specifice în derularea tuturor proceselor de management, didactice și de cercetare științifică.
- Întărirea rolului Consiliului CEAC-D;
- Implicarea mai activă a studenților în luarea deciziilor care îi privesc.

Brașov,
12.05.2016

Prof. dr. ing. Mircea Viorel DRĂGOI