

**Sorin-Aurel Moraru**

***Plan managerial***

***pentru funcția de***

***Director Departament Automatica, Electronica si Calculatoare***

**Cuprins**

	pag.
<b>Preambul .....</b>	<b>2</b>
<b>Obiective .....</b>	<b>2</b>
<b>Obiective strategice .....</b>	<b>2</b>
<b>Obiective specifice .....</b>	<b>3</b>
- în domeniul cercetării științifice .....	3
- în domeniul educatiei .....	3
- în domeniul resurselor umane .....	4
- în domeniul colaborării cu mediul economic și social	5
- în domeniul vieții sociale a studenților .....	5
- în domeniul calității .....	6
- în domeniul vizibilității .....	6
- în domeniul bazei materiale .....	7
- în domeniul managementului instituțional .....	7
- motivarea candidaturii .....	7

## **Plan managerial**

### **Preambul**

Departamentul de Automatica, Electronica si Calculatoare - DAEC - a fost înfiintat în anul 2011 conform Cartei Universității *Transilvania* în concordanță cu legislația națională, prin reunirea: catedrelor de Automatica și de Electronica și Calculatoare, a colectivului de Robotica și Realitate Virtuala și a unui colectiv provenit de la Catedra de Fizica.

Contextul socio-economic al zonei Transilvania-sud, și în special județul Brașov și județele limitrofe, caracterizat în mare masura și în prezent prin întreprinderi industriale, parte din ele cu capital străin, corespunde directiilor de cercetare și educatie ale DAEC.

Viitorul economic al zonei poate avea succes doar în cazul în care se continua retehnologizarea acestor intreprinderi folosind metode și cunoștințe avansate. Procesele de producție, proiectare, exploatare și întreținere a acestora necesită forță de muncă înalt calificată în inginerie electronică, automatică, telecomunicații, robotica și informatică industrială, fizica tehnologică, utilizarea calculatoarelor în controlul proceselor, informatică pentru uzul larg în diverse domenii de activitate, tehnologii ale bazelor de date, softuri pentru servicii diverse, pentru managementul proiectelor și pentru monitorizarea activităților și gestionarea activelor firmelor și companiilor.

Mediul economico-social al Regiunii Centru are nevoie de specialiști pregătiți în aceste domenii; putem enumera firme și organizații de profil ca: Siemens Program and System Engineering Romania, Electroprecizia, IBM, LMS International, Romtelecom, Deuromedia, Route 66, STS, Oracle, ABB, Microsoft, Schaeffler, Continental, Miele, Premium Aerotec etc. De asemenea, se poate menționa și existența unor licee și colegii cu clase de profil ale căror absolvenți doresc continuarea studiilor în aceste domenii.

Programele de studii și de cercetare ale DAEC trebuie să răspundă necesităților din aceste domenii, bazat pe experiența acumulată de colectivele care participă la realizarea lor.

### **Obiective**

Obiectivele propuse în planul managerial sunt în concordanță cu Legea educatiei nationale și Carta Universității *Transilvania*, Planul Strategic de Dezvoltare a universitatii și Statutul personalului didactic.

### **Obiective strategice**

- Excelență în cercetare, în cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare-Inovare al Universității *Transilvania* "Produse High-Tech pentru Dezvoltare Durabilă" - PRO-DD.
- Dezvoltarea de structuri eficiente de tip Licență – Master – Doctorat – Formare Continuă compatibile celor din Uniunea Europeană
- Adevararea continuă a cercetării științifice și a ofertei de educatie la criteriile de calitate avute în vedere în clasificarea universitatilor și ierarhizarea domeniilor
- Îmbunătățirea condițiilor de învățare și a serviciilor suport pentru studenți
- Dezvoltarea infrastructurii
- Îmbunătățirea calității managementului instituțional
- Cresterea coeziunii colectivelor din care s-a format departamentul; motivarea colegială și promovarea formelor de activitate integrate, eventual intr-un nou sediu al facultatii

## **Obiective specifice**

### **- în domeniul cercetării științifice**

- Concentrarea pe direcțiile majore în care departamentul poate dovedi excelență în cercetare, în cele 3 centre proprii de cercetare avansata din cadrul Institutului de Cercetare-Dezvoltare-Inovare al Universității *Transilvania* "Produse High-Tech pentru Dezvoltare Durabilă" – PRO-DD, tinând cont de nivelul de calitate și competiție ce trebuie atins atât la nivel național cât și la nivel european.
- Desfășurarea constantă a activității de cercetare și formare în domenii prioritare, cu precădere pe bază de granturi și contracte, ca și componentă esențială a activităților desfășurate în DAEC, în cadrul echipelor de cercetare cuprinzând cadre didactice, cercetatori, postdoctoranți, doctoranți și masteranți.
- Creșterea substanțială a fondurilor atrase prin cercetare și a vizibilitatii la nivel național și internațional, manifestată prin publicarea în jurnale cu factor de impact semnificativ și proceedings cotate ISI și/sau cuprinse/citate în baze de date internaționale, prin participarea la conferințe de prestigiu și și prin parteneriate cu instituții de renume (universități, centre și institute de cercetare științifică, companii, asociații etc.) – participarea în clustere, în cooperare cu structuri ale administrației locale.
- Valorificarea rezultatelor cercetării prin dezvoltare de produse și tehnologii bazate pe brevete sau inovații proprii, studii perspective și tehnologice și servicii comandate de beneficiari și prin publicarea lucrărilor științifice/tehnice în reviste, jurnale și edituri de ținută științifică ridicată.
- Creșterea prestigiului științific recunoscut prin conducere de doctorat, în domeniile centrelor proprii de cercetare.
- Susținerea conferinței internaționale a facultății – OPTIM – Optimizarea echipamentelor electrice și electronice, cotarea în continuare ca și ISI Proceedings, editarea celor mai valoroase dintre lucrări în jurnale IEEE și eventual într-un jurnal propriu, recunoscut ISI, precum și cooperarea în organizarea altor conferințe internaționale.

### **- în domeniul educatiei**

- Compatibilitatea tuturor programelor de studii cu direcțiile centrelor proprii de cercetare din cadrul DAEC.
- Cresterea gradului de compatibilitate a programelor de studii cu cele similare din UE, cerințele zonei, numărul de candidați la admitere, promovabilitate, consolidarea liniilor de educație Licență – Masterat – Doctorat, inclusiv sub aspectele eficienței financiare. Urmărirea criteriilor de calitate de tip *iesire din universitate*, de exemplu gradul de aderare la piața muncii, procentul celor care la angajare și după un număr de ani (doi, cinci) lucrează în domeniul absolvit, feedback-ul firmelor/companiilor relativ la absolvenții nostri etc.
- Orientarea învățământului de licență spre latura formativă, cu orientare preponderent către aspecte practice – de dezvoltare de produs – concomitent cu scăderea ponderii aspectelor informative.



- Orientarea masteratelor de cercetare și aprofundare în concordanță cu direcțiile centrelor proprii de cercetare științifică, în cadrul Institutului PRO-DD.
- Dezvoltarea Școlii Doctorale cu componente specifice ingineriei electronice și științei calculatoarelor, automaticii, roboticii, comunicatiilor și ingineriei fizice, cu orientare spre formarea deprinderilor de cercetare și management de proiect.
- Standarde ridicate de calitate a predării ca responsabilitate a cadrului didactic, depinzând în mod direct de calitatea cadrelor didactice și fiind unul dintre aspectele de analizat în procesul de evaluare periodică a personalului didactic; sprijinirea perfectionării cadrelor didactice prin participarea la cursuri și training-uri, în cadrul unor programe naționale și internaționale.
- Participarea activă la dezvoltarea platformei e-Learning a facultății/universității, incluzând cursuri de profil și laboratoare virtuale și la distanță.
- Promovarea activă a cursurilor de formare continuă, în toate domeniile specifice DAEC, pentru studenți și absolvenți de licență/masterat.
- Testarea/promovarea de noi metodologii de predare-învățare corespunzătoare paradigmelor învățământului european, centrat pe student, bazate pe proiecte și pe rezolvare de probleme (Problem Based Learning, Project Based Learning), promovarea proceselor de formare bazate pe lucru în echipă.
- Promovarea și susținerea mobilității studenților; dezvoltarea colaborării cu universitățile europene (prin acorduri bilaterale Erasmus și alte forme de asociere).
- Dezvoltarea instrumentelor pentru monitorizarea și evaluarea activității studenților, conform Regulamentului privind activitatea profesională a studenților și Ghidului privind asigurarea calității în procesul de evaluare a studenților.

#### **- În domeniul resurselor umane**

- promovarea și susținerea mobilităților cadrelor didactice și cercetatorilor printr-o politică a deschiderii către experiența europeană, sprijinind programele de schimburi de cadre și derularea unor perioade de cercetare și predare în universități și institutii europene.
- Întinerirea personalului DAEC prin atragerea atât a tinerilor absolvenți valoroși, cât și a absolvenților care au obținut deja o experiență lucrând în companii/organizații de profil și care privesc cercetarea și învățământul ca o nouă provocare, corespondator timpurilor pe care România și Europa le (vor) parurge; activitatea în cadrul Institutului "Produse High-Tech pentru Dezvoltare Durabilă" – PRO-DD, ca și masteranzi/doctoranzi/cercetători și învățământul bazat pe cercetare, precum și posibilitatea de a deveni traineri autorizați (IBM, Microsoft, Oracle, Cisco etc), constituie o bază pentru realizarea acestui obiectiv.
- Valorificarea excelenței cadrelor cu experiență.
- Promovarea didactică și în cercetare pe criterii de performanță profesională.
- Perfectionarea personalului tehnic și administrativ care sprijină derularea procesului didactic prin cursuri de formare continuă (ex. cursuri ICT, limbi străine, management al calității).
- Sprijinirea creșterii veniturilor personalului, prin activități de cercetare și suport pe contracte și granturi, formare continuă/training, colaborare activă cu mediul economic și social.



#### **- în domeniul colaborării cu mediul economic și social**

- Conjugarea perspectivelor de colaborare locală și națională cu factori de servicii, de proiectare, de cercetare în domeniu, cu perspectivele de colaborare interuniversitară națională și internațională.
  - Colaborarea activă și susținuta cu autoritatile locale pe proiecte de interes al comunitatii brasovene, la nivel municipal, metropolitan, județean și regional, din domeniile departamentului, cu predominanta in ariile de eficiența energetica și tehnologica, *green, smarter city* și *smarter community*, ca unul din motoarele colaborarii universitatii cu comunitatea.
  - In domeniul social, al comunicarii și al comunicatiilor - promovarea și participarea in retele tematice, medii colaborative și comunitati virtuale.
  - Promovarea parteneriatelor multiactor: cu institute de cercetare naționale și ale academiei, cu reprezentanți ai mediului economic și social.
  - Promovarea parteneriatelor internaționale cu universități, centre și institute de cercetare științifică, companii multinaționale și firme de profil.
  - Deschiderea de colaborări și continuarea altora, pe bază de acorduri și contracte, cu firme de renume din zonă, de la nivel național și internațional, pentru cercetarea aplicată, prin dezvoltarea de sisteme complexe de activități de formare continuă (Long Life Learning) și cercetare integrate, pentru a rezolva probleme reale ale mediului economic, reprezentând calea cea mai directă de valorificare a cercetării științifice, prin dezvoltarea de produs.
  - Activitatea in cadrul Cluster-ului ETREC (ElectroTechnic Regional Cluster) și a altor clustere in domeniu.
- Dezvoltarea unui program integrat de practică a studenților în companii/organizații de profil electronic, automatică și știința calculatoarelor (Siemens PSE, Electroprecizia, eASIC, LMS International, Oracle, Microsoft, Schaeffler, Autoliv, Continental, Route66, STS, 2NetComputers, Freescale etc.).
- Amenajarea de spații în departament în comun cu companiile de profil, destinate activităților de formare continuă și cercetare științifică aplicată.
- Dezvoltarea în colaborare cu companiile de profil a unor proiecte comune în cadrul lucrărilor de licență, masterat și doctorat.
- Promovarea DAEC in colaborare cu companiile/firmele și autoritatile locale, metropolitane și județene.

#### **- în domeniul vieții sociale a studenților**

- Dezvoltarea bazei materiale destinate studenților:
  - Îmbunătățirea și în continuare a condițiilor de acces la Internet/intranet de mare capacitate și la aplicații software de rețea (Voice Over IP, e-Learning, m-Learning, laboratoare virtuale și la distanță, video-conferință etc.).
- Colaborarea in organizarea periodică a Târgurilor de Locuri de Muncă impreuna cu organizațiile studențești și cu participarea firmelor/companiilor/organizațiilor din țară.

- Sprijinirea studenților pentru orientarea în carieră, în colaborare cu Centrul de Informare și Consultanță (CICOC) al universității și cu asociațiile studentești; DAEC va lucra împreună cu îndrumătorii de an și tutorii grupelor pentru asistența pe durata studiilor, asigurarea și consilierea în alegerea rutei profesionale.
- Stimularea performanțelor studenților prin:
  - Premierea anuală a studenților cu rezultate în cadrul cercurilor științifice studențești (premii în bani și obiecte ICT, cu sprijinul MECTS și a companiilor partenere).
  - Implicarea în gasirea de plasamente în cadrul programului Erasmus și a altor acorduri bilaterale de parteneriat cu universități europene.
- Implicarea cât mai activă a studenților în organizarea și gestionarea activităților sociale, sportive și culturale.
- Promovarea și menținerea legăturilor cu absolvenții, în beneficiul reciproc, având drept scop principal inițierea de activități pentru sprijinirea și îndrumarea tinerilor absolvenți, inclusiv prin gestionarea unui sit dedicat în care absolvenții să-și poată posta informații personale și domeniul de interes.
- Întarirea continua a legăturii cu organizațiile studențești din universitate.

**- în domeniul calității**

- desfășurarea și dezvoltarea activităților privind calitatea - coordonate de către Comisia de Evaluarea și Asigurarea Calității - conform cu Politica de Asigurare a Calității în Universitatea *Transilvania*, prin implementarea prevederilor OUG 75/2005 și a legii 87/2006 și în corelatie cu activitatea CEAC la nivelul universității.
- Sprijinirea preocupărilor de dezvoltare a metodelor de predare, învățare, evaluare centrate pe student; continuarea dezvoltării cu aparatura multimedia folosită la predare și platforme educaționale (cursuri și laboratoare virtuale și la distanță) accesabile de pe serverele existente (ex. <http://vlab.unitbv.ro/velab>) create în cadrul proiectelor VirtualElectroLab, WBT World, Complete, VET-TREND, Identity, INSEED, eSTART etc

**- în domeniul vizibilității**

- Promovarea departamentului în baza unei strategii ce asigură vizibilitatea rezultatelor prin realizarea/updatarea materialelor de popularizare – broșur, pliante și afișe, prin participarea activă la expoziții în universitate, în țara și în străinătate, prin participarea la organizarea anuală a Zilei Porților Deschise și prin situl facultății și al departamentului.
- Aplicarea la nivel de facultate, împreună cu celelalte departamente, a unei politici coerente, integrate și transparente a recrutării și admiterii studenților (ghidul admiterii, site-ul facultății, afișe și pliante, întâlniri ale cadrelor didactice cu elevii și profesorii în liceele din Județul Brașov și limitrofe, participarea studenților nostri la caravane studențești organizate de universitate).
- Organizarea împreună cu studenții de la Cercurile Științifice Studențești a unor concursuri destinate elevilor, pe teme atractive (informatică, programare, telecomunicații, calculatoare, etc.).

- Continuarea proiectelor educationale si de cercetare la nivel internațional care permit pe lângă formarea unui cadru modern de activitate și creșterea vizibilității naționale și internaționale a departamentului.
- Participarea departamentului la diseminarea prin mass-media a rezultatelor cercetării, la prezentarea ofertei educaționale și a realizărilor din domeniul cercetării, didactic și formării continue (publicarea periodică în zile centrale și locale, apariții la posturile radio și TV locale și nationale, Conferința Internațională OPTIM și alte conferințe organizate de facultate).

#### **- în domeniul bazei materiale**

- Infrastructură:
  - Modernizarea spațiilor de învățământ și dotarea cu aparatură multimedia.
  - Realizarea de laboratoare didactice și de cercetare noi (cu sprijinul parțial al MECTS, al partenerilor industriali, precum și din fonduri proprii).
- Continuarea îmbogățirii cu fond de carte și cu reviste a bibliotecilor centrelor de cercetare prin achiziționare prin efort propriu: colecțiile jurnalelor și revistelor IEEE, volumele unor conferințe internaționale etc.
- Dotarea cu echipamente corespunzătoare a tuturor laboratoarele didactice pentru desfășurarea în bune condiții a procesului de învățământ conform fiecarei discipline din planul de învățământ care are prevazute ore de laborator.
- Dotarea laboratoarele dedicate programelor de studiu ale departamentului cu softurile necesare, corespunzător disciplinelor de studiu din planul de învățământ - cu licențele (de preferință educaționale) de utilizare a acestora.
- Alinierea politicii de software la noile tendințe din lumea academică - utilizarea de softuri de tip open-source.
- Crearea și utilizarea unor servicii educationale de tip cloud-computing, utilizând arhitecturile și tehnologiile cele mai moderne, precum SOA, virtualizarea, balansarea s.a.

#### **- în domeniul managementului instituțional**

- Colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor referitoare la activitățile desfășurate - de cercetare, didactic, de formare continuă, din domeniul social, de legătură cu mediul economic etc. - și asigurarea calității acestora, cu o preocupare constantă pentru îmbunătățirea performanțelor sistemului informațional prin dezvoltarea Tehnologiilor Informatici și de Comunicații TIC; utilizarea/dezvoltarea sistemelor informatici implementate pentru managementul procesului educațional, gestiunea economică a programelor de studiu (GESFO) și alte aplicații specifice pentru procesele de cercetare științifică, evaluarea performanțelor în cercetare a personalului departamentului (FRACS), secretariat, procese administrative etc.
- Utilizarea rațională și eficientă a fondurilor și creșterea ponderii veniturilor proprii în bugetul departamentului printr-un managementul finanțier integrat și eficace.
- Promovarea de informații reale, corecte și cu posibilități de verificare și confirmare, printr-un marketing universitar corespunzător, bine organizat și eficient.



### **- motivarea candidaturii**

- Experiența acumulată în managementul cercetării
  - Conducator de doctorat în domeniul Calculatoare și tehnologia informației; participare în comisii de doctorat în țara și strainatate; conducere programe de doctorat cu doctoranzi romani și străini; mentor postdoctorat;
  - Membru al Comitetului de Management al Institutului de Cercetare-Dezvoltare-Inovare al Universității *Transilvania* "Produse High-Tech pentru Dezvoltare Durabilă" - PRO-DD;
  - Coordonator al colectivului de proiectare *Electric, automatizari și ICT* al Institutului PRO-DD;
- Experiența acumulată în managementul facultății/catedrei:
  - Decan al Facultății IESC – 2008-prezent
  - Prodecan cu activitățile de cercetare și social-studentesti - 2005-2008t;
  - Secretar științific al facultății - 1999-2004;
  - Secretar științific al Catedrei de Automatică - 1996-1999;
  - Membru în Consiliul Facultății IESC - 1999-prezent.
- Experiența acumulată în managementul unor proiecte/granturi:
  - Responsabil proiect partener – “Program strategic de CD pentru creștere și inovare în domeniul serviciilor” (CRIS) 207 CP/II/2010
  - Director: Leonardo da Vinci – proiect tip Rețea transnațională: VetTrend, RO/06/B/F/NT 175014, 2006-2008, „Valorization of an experiment-based training system through a transnational education network development” 579.427 euro, 11 parteneri din 6 țari, promotor și coordonator Universitatea *Transilvania*.
  - Director proiect WEEGEN - Smarter Buildings: Intelligent Distributed Workspace for Energy Efficiency in the GENIUS Campus, grant internațional castigat prin competiție
  - Director partener proiect: „Program Strategic pentru Promovarea Inovației în Servicii prin Educație Deschisă, Continua” (INSEED), POSDRU/86/1.2/S/57748
  - Director partener proiect: “Invata automatica”, POSDRU/ 90/2.1/S/64051
  - Director partener proiect: Realizarea unei strategii pentru implementarea unui pilot de rețea inteligentă în cadrul SC Electrica SA
  - Director proiect: Sistem complex pentru securitatea fizică a PRO-DD (alarmă intruziuni, incendiu, control acces și supraveghere video), grant intern castigat prin competiție
  - Responsabil proiect intern universitate: Sistem Integrat de Gestire, control al accesului și de comunicare intranet și internet în căminele studențești – S.I.G.U.R. – proiect pilot – Complex Memorandum, Cămin 4, valoare – 13.250 euro – realizat.
  - Responsabil proiect intern universitate: Sistem Integrat de Gestire, control al accesului și de comunicare intranet și internet în căminele studențești – S.I.G.U.R.extins – Complex Memorandum și Complex Colină, valoare – 433.000 euro – realizat; Premiul Universitatii *Transilvania* 2007 la categoria Platforme educaționale.



- Membru in colectivul de elaborare / realizare a proiectului: Retele electrice de interior - cu amprenta energetica redusa si grad de protectie ridicat - pentru alimentarea echipamentelor din laboratoarele PRO-DD, grant intern castigat prin competitie
- Membru in colectivul de elaborare / realizare a proiectului: Solutii GREEN pentru managementul energiei din Centrul de Date in contextul functionarii unui sistem distribuit de management al resurselor si documentelor din PRO-DD. Proiect pilot pentru Mini Centrul de Date care deserveste echipele de proiectare si management ale PRO-DD, grant intern castigat prin competitie
- Membru in colectivul de elaborare / realizare a proiectului: Retea structurata de date si voce cu maximizarea ponderii solutiilor pasive energetic in cadrul PRO-DD, grant intern castigat prin competitie
- Membru în echipa managerială: Leonardo da Vinci – proiect pilot: VirtualElectroLab, RO/01/B/F/PP 141024, 2002-2005, „Using information & communication technologies in development of virtual & remote laboratories for initial & continuous education oriented on efficient professional (re)insertion in electrical domain”, promotor și coordonator Universitatea Transilvania; proiect cotat în 2005 ca “Best practice” de Agenția Națională Leonardo da Vinci; Premiul 2 oferit de Agenția Națională ANPCDEFP - 2007 - *10 ani de proiecte Socrates - Leonardo da Vinci în România*.
- Membru in echipa manageriala: IBM Faculty Award 2006 - ELMSET – 2006, „Using Eclipse to Develop a Learning Management System, a SCO Editor, and a Test Tool for Evaluation SCOs’ Compatibility with SCORM Standards”.
- Membru în echipa managerială: IBM Faculty Award 2005 - „An information Management System increasing Reliability in data transfer using XML technology”.
- Experiența acumulată în organizarea unor conferințe internaționale:
  - Co-chair al Conferintei Internationale SPED 2011 - Spech Technology and Human-Computer Dialog, Brasov, 18-21 mai 2011
  - Presedinte al Comitetului de organizare local al Conferintei internationale OPTIM Optimization of electric and electronic equipments – editiile 2008 si 2010
  - Vice-Presedinte al Organizatiei Nationale DAAAM pentru 2011
  - Membru în Comitetul de organizare: ELECTRONICS ET' 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, International Scientific and Applied Science Conference, Technical University of Sofia and Delft University of Technology - Olanda, Sozopol, Bulgaria;
  - Membru în Comitetul de organizare: 1st International Workshop on e-Learning and Virtual and Remote Laboratories VIRTUAL-LAB 2004, in cadrul 1st International Conference on Informatics and Control, Automation and Robotics, ICINCO, 2004, Setubal, Portugalia.
  - Membru în Comitetul de organizare: 2<sup>nd</sup> International Workshop on e-Learning and Virtual and Remote Laboratories, February 14-15, 2008, Hatto-Plattner Institute Potsdam, Germania.
  - Membru în Comitetul de organizare: PETRAE 2008, 1<sup>st</sup> International Conference on PErvasive Technologies Related to Assistive Environments, Workshop on Pervasive Technologies on e/m-Learning and Internet-based Experiments, July 15-19, 2008,

Athens, National Technical University of Athens & University of Texas at Arlington,  
College of Engineering, USA.

- Rezultatele recunoscute la nivel internațional:
  - 22 indexari în baze de date internaționale de referință pentru domeniu (IEEEExplore, Inspec, ZentralBlatt, DBLP, GRES) a unui număr de 13 articole/cărți; minim 10 citări.
  - 27 articole cotate ISI/jurnale ale organizațiilor IEEE.
  - recenzor - IEEE Transaction on Industrial Electronics - Special Section on "E-learning and remote laboratories within engineering education", 2007.
  - recenzor - 6th Conference on Speech Technology and Human-Computer Dialogue (SpeD), IEEE Conference, 18-21 May 2011
  - recenzor - International Conference on Optimization of Electrical and Electronic Equipment OPTIM2006, Brasov.
  - recenzor - 1st International Conference on Informatics and Control, Automation and Robotics, ICINCO, august 2004, Setubal – Portugal;

5 septembrie 2011

Prof.dr.ing. Sorin-Aurel Moraru

