

**PLAN MANAGERIAL pentru
DEPARTAMENTUL de MATEMATICĂ și INFORMATICĂ
2011-2015**

Propus de conf.univ.dr. Marius PĂUN

Principii fundamentale ale activității manageriale:

1. Respectarea și asigurarea demnității tuturor membrilor departamentului și a studenților cu care aceștia lucrează.
2. Transparența totală a procesului decizional și implicarea întregului colectiv în stabilirea hotărârilor majore privind procesul didactic și de cercetare.
3. Comunicarea eficientă cu personalul și studenții departamentului.
4. Colaborarea ireproșabilă cu toate structurile universității.
5. Promovarea imaginii și performanțelor departamentului.

Principalele obiective ale planului managerial vor avea în vedere:

a) Creșterea calității procesului didactic și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii

1. Orientarea întregii activități didactice către student.
2. Perfecționarea metodelor didactice și de evaluare pentru facilitarea procesului de acumulare a cunoștințelor simultan cu creșterea exigenței.
3. Elaborarea unui set de cunoștințe minimale, pentru fiecare materie din planurile de învățământ, obligatoriu pentru a putea susține examenele.
4. Introducerea pentru fiecare disciplină în parte a unui program de consultații pentru studenți.
5. Practicarea unei politici eficiente de promovare a unor cursuri de strictă specialitate, atât de matematică cât și de informatică, pentru ciclurile de masterat și doctorat cu frecvență din universitate. În acest scop este necesară desemnarea, pentru fiecare facultate în parte, a unui colectiv de prospectare și de analizare a problematicilor specifice. Implicarea întregului corp didactic al facultății în demararea unui astfel de program este obligatorie.
6. Promovarea unor discipline cu caracter aplicativ sau didactic în cadrul ciclului de licență pentru toate specializările coordonate de către departament.
7. Creșterea calității activităților de practică de specialitate și a celei pedagogice a studenților. Introducerea unei monitorizări eficiente a acestor activități.
8. Luarea în considerare a evaluării cadrelor didactice făcută de studenți.
9. Colaborarea cu Departamentul de formare continuă în vederea susținerii unor cursuri de specialitate solicitate de piața forței de muncă.
10. Elaborarea pentru toate cursurile din planurile de învățământ ale programelor de studiu gestionate de departament a unor suporturi de

curs în format electronic urmând ca în timp să se realizeze și versiunile tipărite.

11. Analizarea în cadrul unei comisii a departamentului a fiecărei fișe a disciplinei pentru actualizarea periodică a fișelor disciplinelor și pentru eliminarea suprapunerilor.
12. Organizarea unui tutoriat flexibil de consiliere și orientare care să ofere studenților un suport eficient pe toată durata studiilor.
13. Crearea prin intermediul pachetelor de cursuri opționale la nivelul licență și masterat a posibilității pentru studenți de a urma un traseu educațional adaptat dorințelor și aptitudinilor lor.
14. Modernizarea procesului didactic de predare/învățare prin dezvoltarea de tehnici moderne de predare precum și a infrastructurii adecvate tehnologiilor informației și comunicării.

b) Creșterea calității, diversității și vizibilității cercetării științifice de specialitate

1. Creșterea vizibilității internaționale a cercetării științifice desfășurate de membrii facultății prin publicarea de articole în reviste cotate ISI sau cotate în baze de date internaționale.
2. Cuprinderea tuturor membrilor departamentului în cadrul unei direcții de cercetare atât pentru programe de cercetare fundamentală cât și pentru programe de cercetare aplicată.
3. Organizarea unui curs de instruire pentru dezvoltarea de proiecte, curs finanțat din resurse proprii și cu participarea obligatorie pentru toate cadrele didactice din facultate. Dezvoltarea apoi de proiecte pe teme interdisciplinare și/sau a celor care implică o colaborare între departamentele universității sau cu universități partenere trebuie să devină o prioritate a departamentului.
4. Stabilirea prin consultarea tuturor cadrelor didactice a unei liste minimale de periodice necesare iar o parte a resurselor facultății să fie destinată plății abonamentelor la ele.
5. Organizarea la nivelul fiecărei specializări din cadrul departamentului, la intervale regulate, a unor manifestări științifice cu participare internațională. Specializarea de matematică trebuie să depună toate eforturile pentru a menține conferințele și seminariile consacrate deja iar cea de informatică ar trebui să demareze un program de impunere a unei conferințe internaționale de informatică la Brașov.
6. Pentru tinerii doctoranzi sau post doctoranzi studiul organizat, sub îndrumarea unui profesor, al unor materiale de referință.
7. Stimularea implicării personalului didactic în proiectele de asistență tehnică și consultanță în scopul asigurării unor venituri suplimentare la nivelul departamentului.
8. Prezentarea periodică, în cadru organizat, la nivelul colectivelor de cercetare, a rezultatelor obținute și a stadiului realizării obiectivelor de cercetare.

9. Cooptarea studenților în activitatea de cercetare științifică trebuie să devină efectivă. Propun ca toate lucrările de dizertație să fie concretizate în articole care să aibă valoarea necesară publicării în Buletinul Universității Transilvania într-un număr special dedicat.
10. Promovarea cercetării științifice studentești și premiarea celor mai performanți studenți.
11. Sprijinirea participării studenților la concursurile studentești. Organizarea la Brașov a unui concurs național studentesc.

c) Activitatea de perfecționare și de promovare a cadrelor didactice

1. Cooptarea în cadrul colectivelor de cercetare a unor specialiști de renume care să sprijine și să impulsioneze activitatea științifică pe bază de contract ca și activitatea de cercetare.
2. Stabilirea unui program concret de participare a unor profesori invitați care să susțină pe parcursul unei săptămâni prelegeri și conferințe atât pentru cadrele didactice din cadrul departamentului cât și pentru studenți.
3. Organizarea la nivelul departamentului a unor cursuri de inițiere/perfecționare interdisciplinare.
4. Organizarea regulată, atât pentru studenți cât și pentru cadrele didactice, a prezentării cerințelor pieței forței de munca atât în domeniul informaticii cât și în cel al matematicii.
5. Organizarea în special pentru studenți a unor cursuri de training în domenii conexe matematicii și informaticii.
6. Sprijinirea necondiționată, în cadrul legii, a promovării cadrelor didactice.

d) Extinderea colaborărilor interne și internaționale

1. Promovarea colaborărilor bilaterale directe în domeniul cercetării cu instituții de același profil din țară și străinătate. Finalizarea acestor colaborări cu propuneri de contracte internaționale.
2. Participarea activă a membrilor departamentului în cadrul rețelelor de cooperare științifică europeană.
3. Menținerea și îmbunătățirea colaborării cu firme de specialitate care să asigure posibilitatea desfășurării activităților de practică a studenților ca și, pe cât posibil, a absorbției absolvenților.
4. Motivarea profesională a studenților prin angajarea în condiții decente în cadrul unor firme partenere cu facultatea sau prin perioade de studiu în universități partenere.
5. Colaborarea cu Biblioteca Universității Transilvania pentru a obține accesul la informația necesară procesului didactic și de cercetare.

e) Evoluția programelor de studiu

1. Analiza și actualizarea planurilor de învățământ pentru fiecare program de studiu în parte.
2. Demararea procedurilor pentru ca specializarea Informatică aplicată să fie acreditată cu un număr sporit de locuri bugetate.
3. Adaptarea planurilor de învățământ ale programelor de masterat la contextul actual.
4. Demararea analizei necesității și oportunității unui program de masterat didactic (ID).
5. Preluarea în cadrul departamentului a cursurilor de didactică și metodică.

Conf.univ.dr. Marius PĂUN