

PLAN MANAGERIAL
pentru candidatura la postul de Director de Departament
”Performanță motrică și calitatea vieții ”
- conf.univ.dr. RAZVAN S. ENOIU

I. CONTEXTUL GENERAL, ORIENTATIV ȘI DE ACȚIUNE

Acest plan este elaborat pe fundalul unor schimbări profunde la nivel național, în învățământul superior, unde se desfășoară o reformă a încheierii tranziției și a compatibilizării cu structuri și performanțe acceptate în spațiul universitar european.

Ca principiu director, prezentul plan managerial se dorește o extensie a realizărilor obținute până în prezent de către întregul colectiv de cadre didactice al Facultății de Educație Fizică și Sport.

Programul managerial propus intervine după mai mulți ani de reformă structurală și funcțional extensiv când este imperios necesară intrarea în stadiul în care accentul să fie pus pe calitatea programelor de studii și pe competitivitatea rezultatelor instruirii și cercetării universitare în contextul național și european.

Ca urmare, programul managerial, perfectibil la cerințele de parcurs, va integra activitățile departamentului în cadrul reglementar al Universității Științifice din Brașov, în acord cu viitoarele exigențe educaționale, profesionale și de cercetare științific din domeniul sportului, al specializărilor în diferite programe specifice domeniului nostru. Acest cadru general, orientativ și de acțiune, devine necesar îndeplinirii misiunii facultății noastre de a pregăti specialiști care să asigure ocuparea pieței forței de muncă.

Componenta prioritară a planului managerial o reprezintă continuarea reformei pe fondul asigurării unui corp valoros de cadre didactice cu competențe în domeniu, care să mențină un raport optim între componenta pregătirii profesionale și componenta cercetării științifice. Aceasta va permite atragerea de noi surse de finanțare, inclusiv din sectorul privat, alături de finanțarea bugetară care va avea o pondere însemnată.

II. PREMISE POZITIVE ȘI NEGATIVE

Premise pozitive: existența cadrului legislativ care permite desfășurarea unui învățământ universitar performant, de nivel european, atât pe plan național (legi, ordonanțe, hotărâri ale guvernului, ordine ale ministrului, etc.), cât și la nivelul Universității Științifice din Brașov (carta universității, standarde curriculare, reglementări și regulamente interne, hotărâri ale senatului, etc.). Departamentul prezintă o linie completă de studii (licență - masterat - doctorat) care clasifică facultatea între primele din țară în domeniul respectiv. Facultatea are publicație

tiinific proprie calificat B+ (fascicula Art și Sport) în cadrul Buletinului științific al universității.

Aspecte negative: perioada lungă de subfinanțare a învățământului universitar și a cercetării științifice care a condus la respectarea formală a reglementărilor în vigoare (de exemplu: sistemul și procedura de normare a activității cadrelor didactice, mărimea formărilor de studiu în cadrul orelor de educație fizică la neprofil, dar și tendința de încadrare forțată în grilele de promovare a rezultatelor activităților de cercetare și de valorificare a acestora prin publicații), respectiv la prestarea unor activități didactice și de cercetare sub potențial datorat evoluției în general lente a ritmului dotării cu tehnologie educațională. O altă problemă stringentă este aceea a blocării posturilor mari precum și a angajării cadrelor tinere calificate, în condițiile Legii 1 din 2011, ceea ce a atras o criză majoră de personal didactic cu urmări nedorite în plan calitativ.

III. OBIECTIVE PROPUSE LA NIVELUL DEPARTAMENTULUI

A. DIDACTICE

Obiectivul principal este reechilibrarea diagramei cadrelor didactice prin **sprijinirea promovărilor pe posturi**, în condiții legale și prin efectuarea de noi angajări, aceasta fiind problema majoră cu care se confruntă departamentul. Pentru următorii patru ani, se propun următoarele obiective:

1. Inițierea unor acțiuni de analiză, perfecționare și actualizare a planurilor de învățământ, la programele de studii existente. Pe această bază se vor rezolva problemele punctuale sau de ansamblu rezultate din activitatea de audit a calității în învățământ. **Aceste acțiuni se vor realiza atât pentru nivelul ciclurilor de licență și masterat cât și pentru cel de doctorat.**
2. Organizarea periodică cu membrii departamentului a unor dezbateri privind cuantumul cunoștințelor de bază din cadrul programelor analitice și a modului cum se reflectă acestea în sistemele de evaluare, pentru **compatibilizarea cerințelor la nivelul tuturor programelor de studii și stabilirea unor criterii raționale de promovare a studenților.**
3. **Optimizarea conținutului și îmbunătățirea programelor analitice.**
4. Modernizarea bazei materiale și a dotărilor din sălile dedicate activităților didactice, prin **recurgerea la noile tehnologii educaționale** (tehnologii moderne audio-video și multimedia, medii informatizate de simulare, etc.).

5. Inițierea și realizarea de acțiuni eficiente în scopul derulării de programe de educație în domeniul nostru conform conceptului **life long learning**.

B. De CERCETARE

Departamentul va asigura identificarea și derularea unor activități care să creeze o imagine reală și completă a competențelor și resurselor de care dispune Facultatea de Educație Fizică și Sporturi Montane, **în vederea valorificării acestora în parteneriate și contracte de colaborare, cercetare, consultanță sau asistență, identificând obiectivele și preocupările comune cu beneficii reciproce.**

Se vor intensifica acțiunile în domeniul pregătirii și perfecționării cadrelor universitare, preponderent ale celor incluse în departamentul propriu facultății, D19 pentru:

1. Participarea activă la proiectele și acțiunile demarate de facultate și universitate în vederea **accesării fondurilor de cercetare.**
2. Identificarea unor **posibilități de finanțare** din exploatarea bazei materiale pe baza unor contracte cu terți, precum și din atragerea de venituri de la agenți economici, din donații și sponsorizări.
3. **Îmbunătățirea infrastructurilor rețelelor de comunicare** și a accesului la internet a cadrelor didactice și studenților.
4. Eventuale **angajări de personal** de cercetare științific, în funcție de bilanțul financiar și situația existentă (cu competență în activitatea de cercetare științific).

C. COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

Departamentul dorește să-și extindă cooperările în domeniile didactice și științifice atât în interiorul, cât și în exteriorul țării. Toate programele internaționale vor fi sprijinite, pentru a înregistra o dinamică pozitivă, fiind încurajate semnarea de noi parteneriate cu universități din Uniunea Europeană.

Se urmărește **creșterea ratei de mobilitate internațională a cadrelor didactice** din cadrul departamentului și a studenților la manifestări științifice externe.

D. DIVERSIFICAREA BAZEI MATERIALE

Intrucât Facultatea De Educație Fizică și Sporturi Montane este singura facultate din țară care are acest profil, departamentul consideră necesară construirea unei **Baze Montane** menită desigur derulării activităților practice, atât de iarnă cât și de vară.

Deasemenea, considerăm că trebuie demarate lucrările pentru construirea unui **bazin de inot propriu**, necesar atât facultății cât și universității. Aceste viitoare baze ar putea, în condițiile unui management eficient, să se autofinanțeze și să producă profit departamentului, facultății și în final, universității.

APRECIERI FINALE

Prezentul plan managerial are la bază documentarea permanentă asupra problemelor cu care se confruntă învățământul superior, concepțiile, preocupările și rezultatele obținute de instituții de învățământ superior, atât din România cât și din țările ale Comunității Europene.

Prevederile prezentului plan managerial sunt posibile și pot fi aplicabile în contextul ieșirii din criza mondială și a revigorării economiei naționale.

10.09.2011
BRASOV

Conf. univ. dr. Razvan S. ENOIU