

PLANUL MANAGERIAL
AL CANDIDATULUI
MARIUS FLORIN BOTIȘ
LA FUNCȚIA DE
DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI DE CONSTRUCȚII ȘI
INSTALAȚII PENTRU CONSTRUCȚII
DE LA FACULTATEA DE CONSTRUCȚII
DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII TRANSILVANIA DIN BRAȘOV

Cuvinte cheie: ASIGURARE DE RESURSE FINANCIARE
PROMOVARE
COMUNICARE
MODERNIZARE
ATITUDINE COLEGIALĂ
INIȚIATIVĂ
SPIRIT ANTREPRENORIAL
CERCETARE - DEZVOLTARE
TRANSPARENȚĂ DECIZIONALĂ

Facultatea de Construcții din Brașov se află într-un moment de răscruce al existenței și evoluției sale. Trebuie să conștientizăm faptul învățământul superior românesc se poziționează în spațiu european al învățământului superior, în care trebuie să-și găsească locul cuvenit și facultatea noastră.

Schimbările care se preconizează în structura învățământului superior au la bază ideea fundamentală că nici un domeniu nu poate să prospere dacă absolvenții săi nu-și pot găsi locuri satisfăcătoare de muncă.

În lipsa cadrului legal adecvat și a unor norme coerente care să acopere aceste schimbări conceptuale ale învățământului tehnic superior luarea deciziilor corecte devine tot mai complicată și poate degenera într-o diminuare substanțială a efectelor acestei reorganizări.

Vor fi greu de recuperat efectele întârzierilor din procesul de sincronizare a învățământului din țara noastră cu cel din celelalte țări europene.

Trebuie să fim conștienți însă de faptul că reușita va depinde atât de posibilitățile noastre de racordare organizațională cu aceste modificări cât și de efectele acestor schimbări asupra calității pregătirii absolvenților noștri.

Procesul de transformare a sistemului de învățământ tehnic românesc într-unul racordat la exigențele europene, va fi de lungă durată, dificil și chiar riscant, dacă nu vom fi flexibili în acceptarea ideilor noi și aplicarea soluțiilor optime găsite de corpul profesoral.

Din acest motiv trebuie să identificăm și să exploatăm oportunitățile create de reșezarea structurilor din învățământul superior pe fundamente și principii noi.

Contextul actual și perspectivele imediate reclamă inițiativă, spirit antreprenorial, creativitate și viziune într-o lume în care țintele sunt în mișcare, iar deciziile manageriale corecte pot fi luate doar de către cei înzestrați cu capacitatea de a gândi rapid soluții eficiente și sustenabile.

Managementul participativ, decizia democratică, transparența totală și comunicarea permanentă stau la baza rezolvării constructive a problemelor complexe, care se prefigurează în perioada următorilor ani și la care se va referi actualul Plan managerial.

Respectarea strictă a legalității, reglementarea amplă și rațională a proceselor interne, vor fi pârghii esențiale de acțiune pentru a responsabiliza, a obiectiviza și a eficientiza relațiile și procesele interne ale Departamentului de construcții și instalații pentru construcții de la Facultatea de Construcții din Brașov.

Obiectivele strategice asumate prin prezentul plan, au în vedere dezvoltarea și amplificarea rezultatelor pozitive obținute în Facultatea de Construcții din Brașov, în perioada anterioară, cât și atingerea unor ținte noi impuse de prevederile noii Legi a Educației Naționale. S-au avut în vedere la proiectarea obiectivelor strategice, resursele disponibile în domeniile academic, cercetare științifică și servicii proprii, cât și al celor legate de cererile de formare superioară pe piața muncii, de opțiunile economice și sociale, zonale și globale.

În urma analizei situației existente, pentru perioada de proiecție a planului, s-au desprins următoarele obiective ce ar trebui realizate:

1. Declararea domeniilor de interes ale fiecărui cadru didactic din Departament în vederea furnizării de informații referitoare la publicații și manifestări tehnico-științifice din domeniul de interes al fiecăruia (cu mențiunea că se recomandă a se avea în vedere direcția de cercetare a facultății)
2. Evaluarea și redistribuirea sarcinilor cadrelor didactice din Departament care sunt doctoranzi în vederea sprijinirii lor pentru a finaliza teza de doctorat în timp cât mai scurt
3. Evaluarea internă a disciplinelor în vederea corelării lor
4. Informarea tuturor cadrelor didactice cu privire la cerințele ARACIS referitoare la reacreditarea programelor de studii ale Facultății de Construcții
5. Consultarea tuturor cadrelor didactice în vederea stabilirii modalității de admitere la facultate
6. Evaluarea periodică a activității fiecărui cadru didactic în vederea stabilirii deficiențelor privind îndeplinirea normei FRACS și propunerea de măsuri de sprijinirea a celor care nu își pot îndeplini această normă
7. Identificarea de oportunități de colaborare cu instituții de învățământ și de cercetare din România și din străinătate
8. Stabilirea responsabilităților cadrelor didactice din conducerea facultății și din conducerea departamentului în vederea creșterii eficienței activității acestora
9. Stabilirea unui plan de publicații pentru fiecare cadru didactic în vederea acoperirii cu material didactic a tuturor disciplinelor
10. Analiza dotării laboratoarelor cu aparatură și personal în vederea stabilirii capacității acestora de a realiza lucrări de laborator, stabilirea de măsuri în vederea acreditării ISC a laboratoarelor și identificarea de modalități de creștere a activității de cercetare din facultate
11. Revizuirea planurilor de învățământ în vederea corelării numărului de credite cu numărul de ore alocat fiecărei discipline – de văzut și adaptarea titlurilor disciplinelor pe specificul fiecărei specializări în vederea îndeplinirii cerințelor ARACIS și EUA
12. Stabilirea de domenii specifice specializărilor facultății care derivă din direcția de cercetare și orientarea doctoranzilor și cadrelor didactice spre aceste domenii

13. Corelarea temelor de licență cu orientare spre rezolvarea unor probleme cerute de mediul economic și chiar încheierea unor contracte de cercetare-proiectare în care să fie implicați studenți
14. Teme de disertație la masterat să fie orientate spre cercetare teoretică și aplicativă
15. Analizarea desfășurării orelor de către cadrele didactice și prelucrarea în cadrul departamentului a concluziilor în vederea îmbunătățirii activității didactice
16. Atragerea către facultatea noastră a unui număr sporit de studenți cu pregătire foarte bună, precum și a unui număr mai mare de studenți străini;
17. Organizarea și întreținerea în departament a unor resurse documentare pe suport electronic, care să reducă traficul în rețea și timpul consumat pentru documentare
18. Monitorizarea pierderilor pe parcursul studiilor precum și pe parcursul formării postuniversitare, ca indicator de calitate ce vizează capacitatea de polarizare a interesului pe termen lung a tuturor celor care vin în contact cu oferta educațională propusă de Facultatea de Construcții.
19. Susținerea invitării unor personalități din proiectare – cercetare - execuție în ședințe ale Consiliului Profesoral lărgit, în vederea obținerii unor acțiuni de susținere profesională și financiară a Facultății
20. Realizarea de acorduri de cooperare bilaterală cu instituții de învățământ superior ce prevăd în special mobilități de cadre didactice și studenți, cu acordarea unor facilități la cazare și diurnă, prin reciprocitate de către universitatea gazdă; derularea unor proiecte comune de cercetare; organizarea în comun a unor seminarii, simpozioane, conferințe; schimburi de publicații și literatură de specialitate.
21. Promovarea respectului față regulamentele academice, deciziile Consiliului departamentului și al facultății, cu transparență în luarea deciziilor și a cheltuirii fondurilor publice, astfel încât să se creeze în facultate un climat de încredere, lipsit de presiuni ierarhice, în care tot personalul să poată munci la capacitatea maximă.
22. Conceperea și realizarea în condiții grafice deosebite a unor materiale publicitare și de informare ce pot fi utilizate în funcție de necesități în cazul schimburilor naționale și internaționale.

Sursele de finanțare pentru asigurarea activităților din prezentul Program managerial sunt următoarele:

- finanțarea de bază - de la buget
- finanțarea complementară - de la buget
- programe, contracte de cercetare, granturi - prin competiție la nivel național și internațional
- contracte cu agenți economici
- taxe încasate
- sponsorizări și donații.