

PLAN MANAGERIAL 2012-2016

pentru a candida la functia de
DIRECTOR DE DEPARTAMENT
în cadrul Facultății de Alimentație și Turism

candidat: Prof.univ.dr.ing. Romulus GRUIA

Denumire Departament:

Ingineria și Managementul Alimentației și Turismului

I. PREMISE

Am elaborat planul managerial al Directorului de Departament, pentru mandatul 2012-2016, în funcție de trei coordonate de bază :

- (a) ADMINISTRATIV - situația actuală de restructurare și formare a unui Departament puternic în cadrul facultății;
- (b) DIDACTIC - perspectiva compatibilității europene (L,M,D,FC) : cu patru ani de studii pentru licență, doi pentru masterat și trei pentru doctorat (în perspectiva aderării într-o structură doctorală), inclusiv cu forme educaționale de formare continuă. Toate acestea vor fi realizate în concordanță cu legislația în vigoare și cu standardele ARACIS;
- (c) CERCETARE TIINȚIFIC - integrarea cercetării pe Direcția de cercetare a facultății „**Agricultură, biotehnologii, alimente și dezvoltare turistică**” și respectiv prin Centrul de cercetare (D.06) - Ecobiotehnologii și Echipamente în Agricultură și Alimentație.

II. OBIECTIVE

OBIECTIVUL GENERAL al planului managerial este definirea unei identități clare și inconfundabile a Departamentului **Ingineria și Managementul Alimentației și Turismului** din cadrul Facultății de Alimentație și Turism a Universității „Transilvania” în context național și internațional, proiect absolut necesar în actualul climat de concurență din mediul universitar din România și din UE, respectiv de realizarea unui departament care să fie deschizător de drumuri și, implicit, de a-i crea o imagine distinctă și de calitate ca ofertă educațională, atât pe linie didactică cât și de cercetare științifică. Rezultatul acestui obiectiv este cheia pentru atragerea unui număr mare de studenți la programele de studii de licență și masterat și de formare de competențe de înalt profesionalism pentru domeniile alimentației și turismului.

OBIECTIVE PE TERMEN LUNG

- Se urmărește dezvoltarea continuă a Departamentului prin diversificarea ofertei educaționale, introducerea unor noi laboratoare în circuitul didactic și de cercetare, transformarea direcției de cercetare în centru de cercetare de

excelență la nivel național, expansiune pe dimensiunea e-learning, programe de parteneriat internaționale, evaluarea disciplinelor din planul de învățământ, evaluarea și cuprinderea în cercetare a cadrelor didactice și p trunderea în re elele universitare europene.

- Cre țerea volumului de activitate (cre țerea numărului de studenți, cifra de afaceri pozitiv în programul GESFO)
- Cre țerea calității actului didactic și de cercetare
- Cre țerea rezultatelor financiare prin atragerea de surse noi de finanare
- Definirea unor masterate cu puternică conotație de cercetare, pe lângă cele profesionale existente
- Diversificarea domeniilor doctorale actuale (inginerie mecanică) și pentru acoperirea domeniului alimentației și dezvoltării turismului (de exemplu în domeniul Inginerie și management), desigur în situația permisivității legislative.

OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU ȘI SCURT

- Restructurare:** - noi programe de studii la ARACIS, inclusiv ca propuneri pentru Nomenclator; - noi structuri de cercetare; - organizare de programe de cercetare finanțat; - managementul resurselor umane, cu realizarea (inclusiv prin angajarea unor specialiști cu mare recunoaștere) a echipelor de cadre didactice și de cercetători pe specialități punctuale și multidisciplinare; - stimularea organizării prinilor studenților într-un comitet de sprijin al departamentului și a facultății; - realizarea unei asociații profesionale de profil tip ONG pentru sprijin financiar și profesional;
- cre țerea volumului de **investiții:** - investiții, reabilitări, dotări; - echipamente pentru laboratoarele didactice și de cercetare, inclusiv cu atragerea de fonduri proprii;
- îmbunătățirea prezenței și a imaginii facultății pe piața **ofertei educaționale:** diversificare cu noi programe de studii de licență, noi masterate profesionale și de cercetare, inclusiv internaționale, prin cursuri la alte forme decât cele de zi, noi programe de formare continuă; în perspectivă, în măsura permisivității legislative, vom propune introducerea cursuri de scurtă durată (2 ani), după model european;
- îmbunătățirea prezenței și a imaginii facultății pe piața **cercetării științifice:** organizarea de laboratoare pe Platforma RENATSIL și în cadrul Institutului ProDD al Universității în cadrul Departamentului de Ecobiotehnologii și Echipamente în Agricultură și Alimentație (D.06);
- organizare de **rețele de cooperare** și colaborare, inclusiv pentru practica studenților: - locale și naționale (cu alte universități, cu institute de cercetări de profil, cu liceele de profil agricol, alimentar și de turism, cu firme din industria alimentară și din industria turismului); - internaționale (cu universități, cu institute de cercetare, cu mari firme din industria alimentară sau din turism)
- organizare a unei conferințe internaționale de comunicări științifice și a unei reviste de profil (Conferința internațională „BIOATLAS”; Journal of EcoAgriTourism).

III. MANAGEMENT OPERAȚIONAL

PRIORITĂȚI ȘI DIRECȚII DE ACTIVITATE

Am elaborat programul managerial operațional pe mai multe axe, în raport cu premisele și obiectivele prestabilite, care trebuie avute în vedere de către funcția de director al Departamentului **Ingineria și Managementul Alimentației și Turismului**.

Coordonata didactică :

- mobilitate în structurarea planurilor de învățământ și a programelor analitice, precum și compatibilizarea lor cu planurile și programele existente în comunitatea europeană
- crearea de cursuri noi și înnoirea cursurilor vechi, astfel încât ele să corespundă mileniului în care am intrat
- conservarea specializărilor acreditate și adaptarea lor la noile cerințe
- crearea unor noi specializări în funcție de cererea pieței, începând cu specializările în industria turismului
- punerea accentului pe practica studenților
- perfecționarea continuă a cadrelor didactice
- sprijinirea promovării rapide în posturi a tuturor colegilor care îndeplinesc criteriile legale
- răsplătirea, conform legilor, a colegilor care depun o activitate deosebit de profesională, atât didactică, administrativă și științifică.
- o politică exigentă și prudentă de angajări, orientată mai ales către personalități recunoscute, dar și către absolvenți excepționali (înănd seama de faptul că, de regulă, contractele de muncă în învățământul superior sunt pe termen nedeterminat)
- diversificarea studiilor de master în cele două direcții pe care le presupune noua lege : masterat profesional și masterat de cercetare (științific) pentru toate specializările departamentului : în primul rând a celor acreditate și în perspectivă a celor noi autorizate, după acreditare
- sprijinirea activității de cercetare ale studenților cu înclinații, prin înființarea de cercuri științifice studențești și de sesiuni de comunicări științifice ale studenților
- crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați astfel încât ele să exprime o medie calitativă corespunzătoare
- dezvoltarea performanțelor profesionale și științifice ale absolvenților de masterat
- comunicare permanentă cu studenții în chestiuni științifice și didactice
- orientarea profesională a studenților către cât mai multe domenii de activitate
- încurajarea studenților care au sau își găsesc un loc de muncă, dar numai cu prestrarea exigențelor științifice și didactice pretinse de la aceștia
- prezentarea și discutarea programelor analitice pe programe de studii, pe colective, pentru o mai bună comunicare între cadrele didactice
- compatibilizarea structurilor și programelor departamentului cu modelele din Uniunea Europeană

- constituirea rapidă a unui grup de lucru care să studieze posibilitățile de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse alte structuri similare, mai ales europene
- obținerea diplomelor cu dublă recunoaștere pentru cât mai multe dintre programele de studii din departament
- obținerea pentru studenți a unor competențe recunoscute și acreditate de instituțiile de profil (ghid turistic, operator ticketing etc.)
- o atenție sporită acordată și altor forme decât cele de la zi
- independența profesorului în stabilirea criteriilor de evaluare
- transparență și corectitudine în evaluarea studenților

Coordonata de cercetare științifică

- organizarea Direcției de cercetare „*Agricultură, biotehnologii, alimente și dezvoltarea turismului*” și integrarea acestora în structurile de cercetare ale universității, concomitent cu obținerea de proiecte și programe de cercetare finanțate național și internațional
- organizarea și dezvoltarea Platformei de cercetare interdisciplinară *RENATSIL* prin dotarea cu echipamente a laboratoarelor aferente și prin sprijinirea obținerii de proiecte puternic finanțate
- dezvoltarea Centrului de cercetare *Ecobiotehnologii și Echipamente din Agricultură și Alimentație* din cadrul Institutului de cercetări al Universității Transilvania ProDD - sProduse High-Tech pentru Dezvoltare Durabil + și implicit a compartimentelor și a laboratoarelor aferente de eco-biotehnologii agricole și alimentare, forestiere și de valorificare a resurselor p durii, precum și a laboratoarelor de dezvoltare sustenabilă a turismului
- dezvoltarea cercetării individuale arondată la programele structurilor de cercetare, cu accent pe domeniile de avangard, care să confirme identitatea departamentului
- sprijin pentru organizarea conferinței științifice internaționale BIOATLAS 2012, 2014, 2016.
- organizarea anuală a unui Colocviu de biotehnologii alimentare și de dezvoltare a turismului
- invitarea semestrială a unei personalități din domeniul alimentației și/sau al turismului
- sprijin pentru organizarea anuală a sesiunilor științifice studențești și crearea de colective de cercetare care să cuprindă profesori și studenți
- participarea la sesiunile anuale studențești organizate în România și reprezentarea studenților care obțin rezultate deosebite
- sprijin pentru studenții și profesorii care obțin burse de studii, simultan cu asigurarea calității procesului de învățământ
- mediatizarea tuturor inițiativelor departamentului
- sprijinirea apariției periodice a Revistei de profil Journal of EcoAgriTourism

Coordonata organizatorică




- urmărirea eficienței economice;
- transparență și bun management financiar al departamentului și legarea performanțelor cadrelor didactice de salarizare, conform legii.

- respectarea legilor și a Cartei Universității "Transilvania"
- elaborarea planurilor de învățământ și a statelor de funcții
- elaborarea ROF, ROI, FP cadre didactice și personal auxiliar și TESA
- realizarea unor structuri interne operative pentru buna desfășurare a actului managerial
- transparență decizională și fluidizarea informației
- program de lucru zilnic al directorului pentru studenți și profesori
- convocarea consiliului departamentului, atât în edine programate, cât și de câte ori este nevoie
- o întâlnire semestrială cu toate cadrele didactice ale departamentului (titulari și asociați)
- edine periodice cu toate secretarele și cu personalul auxiliar și tehnic din departament; urmărirea disciplinei, inclusiv o atitudine corectă și amabilă a secretarelor față de studenți
- îmbunătățirea bazei materiale a departamentului
- dezvoltarea spațiului aferent departamentului,
- primirea în folosință a unui amfiteatru pentru desfășurarea normală a activității didactice la curs cu serii mari de studenți
- creșterea numărului de școli prin reabilitarea subsolului de la Corpul N
- respectarea riguroasă a orarului facultății, așa cum este el conceput de responsabilii cu orarul
- o abordare principială a relațiilor cu conducerea facultății astfel încât departamentul să-și îndeplinească obiectivele
- perseverență, hotărâre și solidaritate în atingerea obiectivelor departamentului
- configurarea unui program complex, european de autoevaluare, care săm soare, anual, situația în care se află departamentul (în colaborare cu cele din universitate)
- prezentarea raportului periodic în fața tuturor cadrelor didactice și a reprezentanților studenților

Misiunea Departamentului: producerea, transmiterea și valorificarea cunoștințelor în domeniile complexe ale alimentației și turismului. Organizarea necesară realizării misiunii este susținută de **structuri funcționale** ale Departamentului: linia de training, centrul și laboratorul de cercetare.

➤ **Linie training:** Sistem Integrat de Cercetare și Educație în Alimentație și Turism (SICEAT) ;

Linia de training SICEAT este structurată pe 3 domenii de licență, care operațional pot constitui 3 colective de lucru:

-  Colectivul IMT – Inginerie și Management în Turism
-  Colectivul IPA – Ingineria Produselor Alimentare
-  Colectivul STAAT - Sisteme Tehnice în Agricultură, Alimentație și Turism

Armonizarea programelor de studii în cadrul Departamentului **Ingineria și Managementul Alimentației și Turismului:**

Colectivul	LICENTA		op iuni de principiu	MASTERAT	
	DOMENIUL DE LICENȚĂ	PROGRAMUL DE STUDIU		TIP DE MASTER	DENUMIRE TRASEE
1 .IMT	Inginerie si Management	IMAPA (autorizat)	→	Master profesional: DOSTTAAT (Acreditat)	OSTAIA
		IMIT (autorizat)			DTTSR
2. IPA	Ingineria Produselor Alimentare	IPA (autorizat)	→		Master profesional: EBAA (Încredere-Acreditare)
		CEPA (autorizat)		SAPPA	
3. STAAT	Inginerie Mecanica	EPI (Acreditat)		Master de cercetare: STIATO (proponere)	
		MIAIA (Acreditat)			IMA

Legenda:

IMT = Inginerie si Management în Turism

IPA = Ingineria Produselor Alimentare

STAAT = Sisteme Tehnice în Agricultură, Alimentație și Turism

IMAPA = Inginerie si Management în Alimentație Publică și Agroturism

IMIT = Inginerie si Management în Industria Turismului

CEPA = Controlul și Expertiza Produselor Alimentare

EPI = Echipamente pentru Procese Industriale (în Alimentație)

MIAIA = Masini pentru Agricultură și Industria Alimentară

DOSTTAAT = Dezvoltarea și Optimizarea Sistemelor Tehnice și Tehnologice Agro-Alimentare și Turistice

OSTAIA = Optimizarea Sistemelor Tehnice din Agricultură și Industria Alimentară

DTTSR = Dezvoltarea Tehnică și Tehnologică în Sistemul de Restaurație

STAMAH = Sisteme Tehnice Avansate și Management Hotelier

EBAA = Eco-biotehnologii Agricole și Alimentare

SAPPA = Sisteme Avansate de Procesare și Controlul Producției Agro-Alimentare

TCCPA = Tehnici de Conservare și Certificare a Produselor Agro-Alimentare

IMA = Inginerie și Management în Agroturism

STIATO = Știință și Tehnologie Inovativă în Alimentație, Turism și Ospitalitate

- **Centru de cercetare** (Dep.06): Eco-biotehnologii și Echipamente în Agricultură și Alimentație (EBIOTEAA) . reprezentat în Institutul ProDD
- **Laborator de cercetare:** tiin a și Ingineria Dezvoltării Industrii Turismului (SIDIT) . în perspectivă , pe direcția de cercetare a dezvoltării turismului

Coordonata parteneriatelor

- parteneriat cu institutele de cercetare de profil din zona Braşovului
- parteneriat cu instituțiile de învățământ preuniversitar de profil agricol, alimentar și turistic din zonă
- parteneriat cu firmele din domeniul industriei alimentare și cu cele din industria turismului
- cooperare cu administrația locală pentru organizarea unor evenimente,
- parteneriate cu organizații non-guvernamentale
- parteneriate public-private pentru obținerea de sponsorizări

Coordonata promovării Departamentului

În condițiile scăderii numărului de elevi, s-a declanșat deja o concurență acerbă pentru ocuparea locurilor la facultate. De aceea cred că pot fi urmărite câteva direcții care să aibă ca finalitate atragerea cât mai multor candidați:

- elaborarea unui program de marketing privind oferta educațională a Departamentului **Ingineria și Managementul Alimentatiei și Turismului**, inclusiv cu realizarea de materiale publicitare scrise și electronice
- promovarea departamentului atât prin mass-media cât și prin legătura directă cu posibila candidați. Cea din urmă se poate realiza pe două căi: prin % pt mîna porilor deschise+ și prin deplasări la liceele brașovene de unde vin majoritatea candidaților
- promovarea masteratelor și a doctoratelor departamentului în presa locală și națională și în cea de specialitate
- contacte cu inspectoratele colare județene și liceele din alte județe din țară de unde provin absolvenții de liceu; scrisori și pliante de prezentare a facultății și întâlniri cu profesorii și candidații.
- publicitate prin studenți noi care pot duce scrisori și pliante la liceele de unde provin
- în perspectivă, un program de atragerea tinerilor din afara țării.

IV. MANAGEMENT FINANCIAR

Se vor urmări veniturile și cheltuielile la nivel de Departament. Ca venituri, pe lângă cele bugetare, sunt preconizate contractele de cercetare, contractele de prestări servicii, introducerea și popularizarea locurilor cu taxă la diferite forme de învățământ, micro+producția, sponsorizările etc. Cheltuielile vor fi monitorizate cu mare atenție. Activitatea financiară va fi susținută de următoarele principii:

Principii pentru susținerea EFICIENȚEI ECONOMICE:

- A. Creșterea veniturilor**
- B. Prudența în cheltuieli**

Principii de MARKETING UNIVERSITAR:

A. Diversificarea ofertei educaționale

(ex.pentru 200 de candidați: preferabil să ai 8 programe de studii de câte 25 studenți, decât 2 programe de câte 100 de studenți)

B. Piața dictează derularea programelor de studii în cadrul Departamentului

(se sînghea +sau se sdezghea +programele în func ie de num rul de clien i)

Pentru cre terea eficien ei economice vom dezvolta sursele de venituri extrabugetare, inclusiv prin dezvoltarea micro-produc iei, inînd cont de dotarea existent la nivel de departament, care poate fi adaptat pentru aceste cerin e.

Parametri cantitativi de referin pentru mandatul 2012-2016, pe care îi asum directorul de departament, în condi iile unei eficien e economice pozitive:

INDICATORI	2011-2012	2016
Nr. Studenti	1335	2000
Nr. Cadre didactice	18	40
Nr.progr.de studii licenta	6	10
Nr.progr.de studii master profesional	2	8
Nr.progr.de studii master de cercetare	0	2
Nr. Doctoranzi (cu frecv.)	10	20
Nr.cond.de doctorat	1 activ + 2 pensionari	4 activi

Ca parametri de baz orientativi ne propunem ca în acest mandat s ajungem la un total de 2000 de studen i (buget + tax) i la 40 de cadre didactice titulare în universitate.

În perspectiv , pentru sus inerea parametrilor asuma i, se pot concretiza anumite idei pentru diversificarea ofertei educa ionale, prin o serie de **PROPUNERI NOI PROGRAME DE STUDII:**

LICENTA

- **INGINERIE SI MANAGEMENT IN INDUSTRIA OSPITALITATII**
(propunere Nomenclator)
- **INGINERIA SI MANAGEMENTUL DEZVOLTARII TERITORIALE**
(propunere Nomenclator)
- **ARTE CULINARE SI TEHNOLOGII ALIMENTARE**
(model DIT Irlanda; propunere Nomenclator)

MASTER

❖ Profesional:

- **MASTER OF SCIENCE IN INTERNATIONAL HOSPITALITY MANAGEMENT**
(în l. engl.)
- **TEHNOLOGII ȘI ECHIPAMENTE AVANȘATE ÎN MONTANOLOGIE, AGROTURISM ȘI DEZVOLTARE RURALĂ**
- **MANAGEMENTUL SIGURANTEI ALIMENTARE**
(model DIT Irlanda)

❖ De cercetare:

- **SISTEME TEHNICE INTEGRATE DIN AGROECOLOGIE ȘI BIOPROCESARE ALIMENTARĂ**
- **ȘTIINȚE ALIMENTARE ȘI IMPACT ECOLOGIC**
(în l. engl.; model DIT Irlanda: Food Science and Environmental Health)

Propuneri de masterate prin parteneriate:

(Parteneriat - Cluster AAT +Axa Carpatica+ Master profesional cerut de piața muncii)

- **SISTEME TEHNICE INTEGRATE DIN AGROECOLOGIE ȘI BIOPROCESARE ALIMENTARĂ**
- **TEHNOLOGII ȘI ECHIPAMENTE AVANSATE ÎN MONTANOLOGIE, AGROTURISM ȘI DEZVOLTARE RURALĂ**

etc.

V. CONCLUZII

Complexitatea programului managerial propus presupune a fi realizat printr-o politică managerială activă, cu asumarea de către directorul de departament a responsabilităților legate de actul managerial, în același timp, cu implicarea echipei manageriale alături de acesta, pentru îndeplinirea obiectivelor propuse: dezvoltarea numărului de studenți, a calității actului educațional și de cercetare prin, atenția deosebită pentru resursele umane care își desfășoară activitatea în Departamentul IMAT și asigurarea bazei materiale necesare (spații, logistic etc.). Pe de altă parte, fără sprijinul tuturor colegilor (prin metode manageriale) aceste direcții nu pot fi duse la capăt. De aceea, ca director de departament voi aplica un management rațional, adaptabil situațiilor, democratic, de antrenare a cadrelor didactice și a personalului TESA în toate direcțiile activităților din departament, respectiv, didactic, de cercetare și administrativ, pentru îndeplinirea obiectivelor propuse în programul managerial al Directorului de departament - **Ingineria și Managementul Alimentației și Turismului**, pentru mandatul 2012-2016.

Semnătura,