

FACULTATEA DE MEDICINĂ

DEPARTAMENTUL SPECIALITĂȚI MEDICALE ȘI CHIRURGICALE

PLAN MANAGERIAL

**PENTRU POZIȚIA DE DIRECTOR AL
DEPARTAMENTULUI DE SPECIALITĂȚI MEDICALE ȘI
CHIRURGICALE DIN CADRUL FACULTĂȚII DE
MEDICINĂ, UNIVERSITATEA TRANSILVANIA DIN**

BRAȘOV

2015-2019

Șef lucrări univ. dr. MARIUS IRIMIE

PLAN MANAGERIAL PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR DE DEPARTAMENT PERIOADA 2015-2019

ȘEF LUCRĂRI DR. MARIUS IRIMIE

Prezentul plan de management a fost conceput în concordanță cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu cele ale Cartei Universității Transilvania din Brașov, Planului Strategic de Dezvoltare a Universității și Statutului Personalului Didactic, și cu cerințele Ministerului Educației și Cercetării Științifice prin Unitatea Executivă pentru finanțarea învățământului superior, a cercetării, dezvoltării și inovării (UEFISCDI) pentru domeniul Medicină.

Obiectiv principal

Definirea unei identități clare a Departamentului de Specialități Medicale și Chirurgicale din cadrul Facultății de Medicină a Universității "Transilvania" din Brașov în cadrul Universității Transilvania precum și în context național și internațional, proiect absolut necesar în sistemul concurențial actual din mediul universitar românesc.

Direcții strategice și metode de realizare

1. Domeniul activității didactice

Obiectiv: Creșterea calității procesului de învățământ cu accent pe latura practică și aplicativă a acestuia.

Orice comunitate/organizație trebuie privită ca o structură socială, formată dintr-un grup de oameni care acționează sinergic pentru realizarea unor scopuri comune. Reușita și funcționalitatea unei astfel de organizații sunt condiționate de felul în care persoanele acestei organizații acționează unitar pentru atingerea acestor obiective.

Metode:

- Corelarea și armonizarea conținutului cursurilor cu curricula europeană și internațională;
- Promovarea colaborării șefilor de discipline ai departamentului nostru în vederea unei abordări integrate, unitare, a programelor analitice ale disciplinelor care să faciliteze studenților dezvoltarea cunoștințelor și competențelor necesare în etapele ulterioare;
- Stimularea lucrului în echipe care să pună în valoare experiența și aptitudinile cadrelor didactice care predau atât la disciplinele medicale cât și la cele chirurgicale;
- Încurajarea și sprijinirea formării profesionale continue a cadrelor didactice atât din punct de vedere medical cât și didactic prin încurajarea participării acestora la stagii de pregătire în străinătate prin participarea în proiectele de mobilitate a cadrelor didactice;
- Dezvoltarea și actualizarea bazei documentare tipărite și electronice;
- Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice pentru realizarea de materiale didactice proprii în format tipărit/electronic astfel încât fiecare disciplină a departamentului să dispună de astfel de materiale pentru facilitarea procesului de învățare al studenților;
- Colaborarea cu secțiile clinice ale spitalelor asociate pentru asigurarea bazei didactice pentru desfășurarea corespunzătoare a activităților practice ale studenților;
- Integrarea studenților, doctoranzilor și rezidenților în proiectele de cercetare ale departamentului;
- Continuarea și dezvoltarea programelor de schimburi de studenți și a mobilității cadrelor didactice în cadrul proiectelor Erasmus, precum și prin crearea de noi parteneriate cu universități sau centre de cercetare din spațiul european;
- Creșterea importanței evaluărilor interne și analiza rezultatelor evaluărilor în ședintele departamentului;
- Evaluarea posibilităților de promovare a membrilor departamentului care îndeplinesc standardele minimale în domeniul medicină.

- Evaluarea necesității de completare a disciplinelor care au rămas cu deficit de cadre didactice și scoaterea la concurs a posturilor vacante, fiind încurajate în acest sens persoane bine pregătite, cu o bună înțelegere a cerințelor actuale ale mediului academic, îndeosebi a doctoranzilor din cadrul departamentului, ținându-se seama însă și de menținerea unei structuri echilibrate a facultății în ceea ce privește numărul de studenți și raportul studenți/cadre didactice.

2. Domeniul științific și de cercetare

Obiectiv: Creșterea calității și vizibilității naționale și internaționale a activității de cercetare științifică

Conform standardelor actuale cercetarea și diseminarea rezultatelor cercetării nu mai sunt doar opționale, ci obligatorii pentru întreaga comunitate academică din România. Performanța în cercetarea științifică a membrilor departamentului sunt în strânsă corelație cu dezvoltarea acestuia și a programelor de studiu pe care le coordonează.

Metode:

- Alcătuirea unui plan de cercetare comun al departamentului prin intermediul Centrului de Cercetare Departamental;
- Formarea de grupuri de lucru departamentale și interdepartamentale alcătuite din cadrele didactice care predau atât la disciplinele clinice cât și la cele preclinice, cu implicarea activă și a doctoranzilor și masteranzilor, prin organizarea de întâlniri periodice pe grupuri de lucru;
- Valorificarea experienței directorilor de proiecte de cercetare pentru a sprijini accesarea de noi proiecte de cercetare și de către alți membri ai departamentului;
- Valorificarea relațiilor de colaborare ale membrilor departamentului cu parteneri externi prin încheierea de acorduri, contracte și parteneriate de cercetare cu aceștia;
- Dezvoltarea infrastructurii de cercetare și a bazei materiale aferente prin elaborarea de proiecte de cercetare;
- Încurajarea și sprijinirea participării membrilor departamentului la instruirile privind proiecte și oportunități de cercetare organizate de universitate;

- Diseminarea rezultatelor cercetării prin publicarea de lucrări științifice în reviste de specialitate cu recunoaștere națională și internațională;
- Participarea la conferințe științifice de prestigiu din țară și străinătate care să crească vizibilitatea și posibilitatea publicării internaționale a contribuțiilor;
- Sprijinirea organizării de către membrii departamentului de conferințe și manifestări științifice naționale și internaționale sub egida Universității Transilvania din Brașov;
- Dezvoltarea și promovarea revistelor *Bulletin of Transilvania University of Brașov. Series VI. Medical Sciences* și *Jurnal Medical Brașovean* prin creșterea vizibilității acestora prin includerea în noi baze de date internaționale și prin invitarea unor lideri de opinie medicală din alte universități din țară și străinătate de a publica articole în aceste reviste;
- Promovarea cercetării studentești, prin încurajarea studenților de a face parte din cercurile științifice studentești și participarea la manifestări științifice naționale și internaționale.

3. Domeniul managementului academic

Obiectiv: Creșterea gradului de informare și comunicare, de organizare, a transparenței deciziilor și a modului de aplicare la nivelul departamentului

Metode:

- Implementarea unui sistem de comunicare eficient între membrii departamentului, prin informarea și consultarea cadrelor didactice asupra deciziilor de interes major luate în Consiliul Departamentului și Consiliul Facultății;
- Comunicarea și colaborarea constantă și eficientă cu structurile de conducere ale departamentului, facultății și universității;
- Încurajarea preluării unor responsabilități clare, specifice, de către toți membrii departamentului în funcție de aptitudinile și experiența lor;
- Stimularea participării la procesul de luare a deciziilor, printr-o mai mare implicare și responsabilizare a cadrelor didactice tinere;

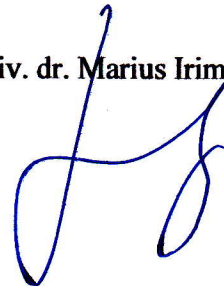
- Evaluarea periodică a calității activității didactice a fiecărei discipline și a fiecărui cadru didactic și inițierea de măsuri corective pentru ameliorarea eventualelor deficiențe întâlnite;
- Evaluarea constantă a condițiilor materialelor didactice, a sălilor de curs și de lucrări practice și luarea unor măsuri pentru rezolvarea problemelor identificate.

Rezultate scontate

Crearea unui departament funcțional, orientat pe proiecte și programe, pe colaborare colegială, adaptat realităților și compatibil cu structurile similare din cadrul Universității.

Brașov, 18.12.2015

Șef lucrări univ. dr. Marius Irimie



Șef lucrări univ. dr. Marius Irimie

