



**PLAN MANAGERIAL**  
**PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ**  
**DIN BRAȘOV**

**Conf.dr.med. Andrea Elena Neculau**

**Preambul**

Facultatea de Medicină din Brașov are o istorie recentă. Fiind înființată în anul 1995, în cadrul Universității Transilvania, de către un grup de inițiativă vizionar, ea a împlinit nevoia comunității academice brașovene de a crea o școală de medicină și de a asigura resursele medicale pentru piața de servicii de sănătate din județul nostru , dar și din țară.

De la formarea sa și până acum, Facultatea de Medicină a crescut, în prezent existând 4 domenii de studii de licență: Medicina, Asistența medicală, Balneofizioterapie, Laborator clinic și trei domenii de master: Managementul Strategiilor Preventive și Politici Sanitare, Management și strategiile îngrijirilor paliative, Master în Medicină Tradițională Chineză, precum și pregătirea în rezidențiat.



Facultatea de Medicină este de asemenea afiliată Școlii Doctorale a Universității oferind programe de doctorat pentru cei interesați în cercetare.

Pentru a desfășura aceste programe, Facultatea de Medicină are un număr de peste 85 de cadre didactice de predare.

Facultatea de Medicină se bucură de un nivel ridicat de competiție la admitere, fiind un domeniu de studii foarte căutat de către absolvenții liceelor din toată țara.

Activitatea de cercetare este în atenția cadrelor didactice ale Facultății prin participarea la peste 30 de proiecte internaționale finanțate prin programe Erasmus, Leonardo, CEEEX, CEPUS.

### **Viziune**

Promovarea excelenței în educația medicală și în cercetare.

### **Misiune**

Misiunea Facultății de Medicină din Brașov este de a crea cadrul pentru formarea a unei resurse competente pentru piața de servicii medicale, care să fie ancorată în realitatea științifică internațională.

### **Obiectivele planului managerial 2024-2029**

Având în vedere situația existentă în Facultatea de Medicină în prezent și ținând cont de obiectivele strategice ale Universității Transilvania, propun următoarele obiective

#### **I. Obiectiv strategic universitate: Creșterea performanței universității**

##### **Obiective Facultate**

1. Continuarea procesului de modernizare a planurilor de învățământ și de adaptarea a obiectivelor educaționale la nevoile emergente ale pieței de servicii medicale.
2. Asigurarea unui cadru de comunicare între discipline pentru armonizarea curriculum-urilor.
3. Eficientizarea fluxului educațional cu asigurarea de programe modulare.



4. Dezvoltarea bazei procesului de învățare aplicată prin operaționalizare centrului de simulare în învățarea de a abilități practice.
5. Editarea unor caiete de practică pentru stagiile de vară care să poată obiectiva achizițiile practice ale studenților.
6. Stimularea schimburilor de experiență ale cadrelor didactice în țară și în străinătate ( mobilități ERASMUS)
7. Asigurarea cadrului de desfășurare a cercetării științifice prin: crearea sau facilitarea de programe de instruire a cadrelor didactice în metodologia avansată de cercetare, stimularea formării de colective interdisciplinare inclusiv parteneriate cu alte facultăți din cadrul universității sau din alte universități, asigurarea bazei materiale necesare cercetării.
8. Continuarea modernizării procesului educațional prin stimularea utilizării platformei de e-learning a universității.
9. Oferirea de cursuri opționale în limba engleză în cadrul alianței UNITA
10. Stimularea ofertei de programe medicale postuniversitare ( cursuri de formare continuă) pentru cadrele medicale
11. Atragerea de resurse umane competente și valoroase pentru a fi implicate în procesul educațional în special din rândul absolvenților cu performanțe academice deosebite dar și a personalului medical care deține titlul de doctor.

**II. Obiectiv strategic universitate: Dezvoltarea unei comunități universitare dinamice, adaptată nevoilor societății.**

**Obiective Facultate**

1. Promovarea de întâlniri periodice în cadrul departamentelor dar și a întregului corp profesoral pentru identificare nevoilor dar și a soluțiilor comunității academice medicale
2. Crearea unui birou al cadrelor didactice în care să poată accesa resursele universității pentru studiu individual, multiplicarea de materiale educaționale.

- 
3. Promovarea în rândul cadrelor didactice și a studenților a serviciilor Bibliotecii Universității Transilvania pentru o mai bună documentare științifică.
  4. Acces la baze de date medicale plătite pentru cadre didactice și studenți
  5. Organizarea de instruire în metodologia cercetării pentru cadre didactice și studenți

**III. Obiectiv strategic universitate: Integrarea deplină a universității în spațiul european al învățământului superior și intensificarea procesului de internaționalizare a universității.**

**Obiective Facultate**

1. Promovarea schimburilor internaționale prin mobilitățile cadrelor didactice și ale studenților în cadrul programelor ERASMUS prin asigurarea unei mai bune informări.
2. Organizarea de conferințe/ cursuri cu participare internațională
3. Stimularea și susținerea financiară în vederea participării la stagii de formare în străinătate.
4. Stimularea obținerii de către cadrele didactice a atestatorilor de competență lingvistică
5. Înființarea de programe de master în limba engleză sau de cursuri facultative/ opționale în limba engleză la care să poată avea acces și studenții români precum și cei străini.

**Argumente pentru candidatură**

Sunt cadru didactic al Facultății de Medicină încă din anul 1998 și cunosc realitatea academică din cadrul Universității Transilvania.

În prezent sunt conferențiar la Disciplina Medicina de familie și am ajuns aici prin promovarea treptelor academice de la asistent universitar.

Am coordonat elaborarea planului de cursuri postuniversitare al Facultății de Medicină ( în 2018-2024) , care aduce o ofertă bogată de educație medicală continuă pentru medicii brașoveni dar care a și atras și fonduri pentru Universitatea Transilvania.



Am participat la toate examenele de admitere încă de când m-am angajat, în ultimul an având și responsabilitatea de vicepreședinte al comisiei de admitere.

Am îndrumat lucrări de licență la studenți în fiecare an, cumulând lucrări premiate la sesiuni de comunicare studentești, precum și o recunoaștere pentru numărul studenților îndrumați.

Am fost coordonatorul unui proiect finanțat prin granturile interdisciplinare ale Universității Transilvania în perioada 2018-2019 și participant ca expert în numeroase proiecte naționale și internaționale. Am participat ca expert internațional în proiecte finanțate de către Fondurile Norvegiene, Banca Mondială, UNICEF, Organizația Mondială a Sănătății, HORIZON 2020.

Începând cu anul 2019, în calitate de prodecan, am contribuit alături de decan și de șefii de departamente la organizarea examenelor de licență, a concursurilor pe posturi didactice și am sprijinit la comunicarea cu Rectoratul pentru toate problemele administrative solicitate.

Am fost și sunt implicată în activități de conducere la nivel de organizații profesionale și am capacitate de organizator precum și cunoștințe de leadership organizațional.

Dețin un titlu de master în managementul serviciilor de sănătate dobândit la Universitatea de Medicină și Farmacie Carol Davila în anul 2008.

Sunt membru în Comisia consultativă a Ministerului Sănătății pentru medicina de familie și am participat la realizarea de materiale educaționale importante cum ar fi curriculum de medicina de familie și log book- rezidentului.

Prin profesia de medic sunt profund ancorată în realitatea medicală a comunității, cunosc nevoile de servicii ale populației și pot să asigur o conexiune mai bună între oferta și nevoia educațională.

Sunt un bun comunicator și o figură publică recunoscută în lumea medicală brașoveană.

Andrea Neculau

06.03.2024

