



**Universitatea  
Transilvania  
din Braşov**

**FACULTATEA DE CONSTRUCȚII**

**PLAN MANAGERIAL  
PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR  
AL DEPARTAMENTULUI INSTALAȚII PENTRU  
CONSTRUCȚII**

**Candidat:**

**Conf.univ.dr. ing Ioan Lucian CÎRSTOLOVEAN**

**Octombrie 2019**



**Universitatea  
Transilvania  
din Braşov**

FACULTATEA DE CONSTRUCȚII

## INTRODUCERE

Decizia de a candida survine într-o perioadă marcată de o serie de schimbări la nivelul sistemului educațional cât și din dorința de a aduce în Departamentul de Instalații pentru Construcții o nouă abordare privind procesul didactic, relația cu studenții, relația cu cadrele didactice cât și dorința de a dezvolta noi programe de studiu în cadrul departamentului și programe de formare profesională.

Implicarea constantă în activitatea de didactică și cercetare, participarea la întrunirile periodice ale Consiliului Facultății de Construcții, activitățile de îndrumare a studenților, constituie o garanție a angajamentului meu pe termen lung față de instituția în care îmi desfășor activitatea de 16 ani.

Astfel, îmi declar disponibilitatea de a participa la acest proces de dezvoltare a Departamentului Instalații pentru Construcții în scopul promovării valorilor locale și creșterii capacității de absorbție a absolvenților noștri pe piața muncii. Colaborarea cu membrii departamentului pentru atingerea acestor deziderate este extrem de importanta și îmi doresc să concretizeze în fapte.

### Experiența profesională

- Activitate în cadrul SNCFR de aproximativ 10 ani;
- Activitate în cadrul UNITBV de aproximativ 16ani;
- Prodecen activități didactice 2012-2016,2016-prezent;
- Participare în proiecte de cercetare științifică ( a se vedea CV );
- Activitate științifică: 29 de lucrări științifice (12cotate ISI și 17 cotate BDI), autor și coautor la 4 cărți de specialitate ( a se vedea CV );



**Universitatea  
Transilvania  
din Brașov**

**FACULTATEA DE CONSTRUCȚII**

- Coordonarea de lucrări de licență și disertație în perioada 2019-2019;
- Președinte al comisiei de licență 2016-2019 la programul Instalații pentru Construcții
- Membru în Consiliul Facultății;
- Membru în Consiliu Departamentului Instalații pentru Construcții

### **OBIECTIVE GENERALE**

- Antrenarea întregului colectiv în activități specifice Departamentului și luarea deciziilor numai după consultarea membrilor și Consiliului Departamentului;
- Dezvoltarea un învățământ centrat pe student;
- Adaptarea permanentă a ofertei educaționale și a conținutului programelor de studii în scopul inducerii absolvenților unor aptitudini recunoscute la nivel european;
- Dezvoltarea unui program de master specific domeniului Ingineria Instalațiilor la Departamentul Instalații pentru Construcții;
- Înființarea scolii doctorale în domeniul Ingineriei civile și a instalațiilor cu cadre din departament;
- Implicarea colegilor din Departament atât în activități academice cât și de cercetare;
- Încurajarea colegilor pentru participarea mai activă la elaborarea unor strategii academice și de cercetare comune pe termen lung;
- Conceperea unor programelor analitice conforme standardelor europene și necesităților angajatorilor.



## OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE

### 1. Dezvoltarea procesului didactic

- Dezvoltarea în cadrul Departamentului a unui program de master specific domeniului Ingineria Instalațiilor;
- Adaptarea programelor de studii și a fișelor disciplinelor aferente studiilor de licență și masterat la cerințele pieței și în conformitate cu gradul de pregătire al studenților;
- Realizarea unei continuități a conținutului fișelor disciplinelor începând cu cele de la licență și finalizând cu studiile masterale;
- Modernizarea infrastructurii specifice procesului didactic;
- Încurajarea publicării de materiale universitare în format electronic pentru disciplinele cuprinse în planurile de învățământ ale Departamentului;
- Transparența, obiectivitatea și comunicarea deschisă cu membrii Departamentului în vederea conceperii unor state de funcții (criterii de normare) coerente;
- Menținerea parteneriatelor actuale și atragerea de noi parteneri în scopul instruirii practice a studenților;
- Instituirea unui dialog direct și continuu între Departament, absolvenți și angajatori pentru creșterea șanselor de angajare/integrare ale absolvenților;
- Perfecționarea și simplificarea modalităților de evaluare și notare a studenților, prin introducerea metodelor de evaluare periodică (cu un accent pe partea practică) identificate prin fișa disciplinei;

### 2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică

- Stimularea participării la conferințe, publicării în reviste științifice de profil, cu factor de impact indexate ISI/BDI, precum și încurajarea formării unor echipe de cercetare transdisciplinare;



- Organizarea de conferințe sub egida unor parteneri (potențiali angajatori);
- Implicarea unui număr mai mare de studenți în activitatea de cercetare fundamentală și aplicativă;
- Crearea unei baze de date proprii a Departamentului privind activitatea de cercetare științifică (contracte, licitații, raportare activitate cercetare științifică, portofoliu de cărți și articole etc.);
- Implicarea activă a cadrelor didactice din cadrul Departamentului în desfășurarea unor evenimente de interes comun: sesiuni metodice, conferințe locale sau naționale.

## RESURSELE UMANE

### *1. Studenți*

- Asigurarea unei pregătiri teoretice și practice suplimentare programei în corelare cu nevoile fiecărui student în vederea asigurării integrării studenților pe piața muncii;
- Stimularea cercetării științifice studențești prin cooptarea studenților valoroși;
- Sprijinirea inițiativelor antreprenoriale ale studenților;
- Accesarea proiectelor POCU pentru studenți pentru activități practice și de formare profesională.

### *2. Cadre didactice*

- Promovarea echitabilă a cadrelor didactice din Departamentul Instalații pentru construcții pe funcții didactice superioare conform prevederilor legale și standardelor interne;
- Recrutarea unor cadre didactice tinere (asistenți) cu pregătirea în domeniul ingineriei civile și instalații pentru construcții;



**Universitatea  
Transilvania  
din Brașov**

**FACULTATEA DE CONSTRUCȚII**

- Încurajarea relațiilor de colaborare a membrilor Departamentului cu parteneri externi sau din sfera academică;
- Preocuparea pentru asigurarea unor venituri decente și transparente pentru toate categoriile de personal: personal didactic și personal didactic auxiliar, prin identificarea și utilizarea unor resurse alternative de finanțare (venituri din activitatea de cercetare, desfășurarea de laboratoare cu studenții, din contracte de prestări servicii, cursuri de scurtă durată).

### **MANAGEMENTUL DEPARTAMENTULUI**

- Tratarea tuturor membrilor Departamentului INSTALAȚII pentru CONSTRUCȚII pe principiile eticii și echității;
- Asigurarea transparenței în luarea și comunicarea deciziilor membrilor și conducerii Departamentului INSTALAȚII pentru CONSTRUCȚII;
- Atribuirea unor responsabilități centrate pe competențele fiecărui membru al Departamentului;
- O informare periodică a colegilor asupra activităților desfășurate/următoare la nivel academic și de cercetare;
- Creșterea coeziunii Departamentului INSTALAȚII pentru CONSTRUCȚII prin activități profesionale (seminarii, bilunare, întruniri periodice) și extraprofesionale.

### **PROPUNERI DE CREȘTERE A PRESTIGIULUI NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL AL DEPARTAMENTULUI**

- Organizarea de evenimente științifice naționale și internaționale;
- Încurajarea membrilor Departamentului, studenților în vederea participării la proiecte de tip Erasmus Mundus, Erasmus+, SEE sau instituirii unor



**Universitatea  
Transilvania  
din Braşov**

**FACULTATEA DE CONSTRUCȚII**

colaborări externe cu universități prestigioase;

- Deschiderea de noi orizonturi științifice prin invitarea unor cercetători științifici din țară și străinătate;
- Analiza și organizarea unui program de studiu de licență în domeniul Ingineriei Civile și al Instalațiilor , într-o limbă de circulație internațională pentru atragerea de studenților străini;
- Analiza și organizarea unui program de studiu de master în domeniul Ingineriei Instalațiilor pentru studenți români și străini ;
- Colaborarea cu asociații profesionale și foruri științifice internaționale.

## **CONCLUZIE**

Planul managerial, propus pentru următorii 4 ani, presupune implicarea personalului didactic, și are drept scop îmbunătățirea activității didactice și de cercetare, astfel încât Departamentul Instalații pentru Construcții să poată oferi servicii educaționale moderne și să devină cunoscut în țară și în străinătate. Viitorii studenți să descopere în programul Instalații pentru Construcții un program de pregătire complet, adaptat nevoilor de pe piața muncii, profesia de inginer Instalații pentru Construcții este solicitată de companii din sfera construcțiilor.

1.10.2019

Conf.dr.ing Ioan Lucian CÎRSTOLOVEAN