



PLANUL MANAGERIAL

pentru funcţia de
Director al DEPARTAMENTULUI SILVICULTURĂ
(perioada 2019 – 2023)

Candidat : Conf.univ.dr.ing. Dan-Marian Gurean

INTRODUCERE

Departamentul Silvicultură face parte din Facultatea de Silvicultură şi Exploatări Forestiere, ce funcţionează la Braşov din 1948, iniţial ca Institut de Silvicultură, apoi, din 1953, ca Institut Forestier. Prin fuzionarea acestuia în 1956 cu Institutul de Mecanică s-a constituit Institutul Politehnic Braşov, care reunit apoi cu Institutul Pedagogic (creat în 1960) a dus la înfiinţarea Universităţii din Braşov (1971), devenită apoi Universitatea « Transilvania » din Braşov (1990).

Facultatea de Silvicultură şi Exploatări Forestiere din Braşov a fost singura instituţie de învăţământ superior silvic din România în perioada 1956-1991, şi, pe acest considerent, dar şi datorită standardelor de performanţă sub raport didactic şi ştiinţific realizate de-a lungul timpului, este considerată continuatoarea reputei Facultăţii de Silvicultură ce a funcţionat în cadrul Institutului Politehnic « Carol al II-lea » din Bucureşti până în 1948.

Departamentul Silvicultură coordonează două programe de studii de licenţă cu frecvenţă (Silvicultură şi Cinegetică), unul de învăţământ la distanţă (Cinegetică I.D.), un masterat de doi ani (Managementul Ecosistemelor Forestiere) şi un centru de cercetare - Managementul Resurselor Forestiere şi Cinegetice.

Obiective generale şi specifice

Obiectivul 1: Comunicarea la nivel de departament

- Ameliorarea permanentă a comunicării între membrii departamentului, între aceştia şi directorul de departament, inclusiv prin organizarea periodică a unor activităţi de « team-building » în cadrul bazelor didactice.
- Asigurarea transparenţei în luarea deciziilor, prin consultarea tuturor membrilor departamentului, cu respectarea opiniei fiecăruia şi a voinţei majorităţii.





- Reanalizarea continuă și redistribuirea echilibrată a sarcinilor administrative în departament, în conformitate cu fișelor posturilor, în scopul asigurării operativității necesare a răspunsului, în termenele precizate, la solicitările conducerii facultății sau universității
- Integrarea și armonizarea deciziilor la nivel de departament cu cele ale conducerii facultății și universității.
- Crearea unui climat de colaborare/cooperare cu colegii din colectivul departamentului Exploatare Forestiere, Amenajarea Pădurilor și Măsurători Terestre.

Obiectivul 2: Perfecționarea calității procesului didactic

- Derularea cu responsabilitate, corectitudine, transparență și eficiență a întregului proces didactic, cu respectarea reglementărilor existente privind frecvența la lucrările practice, admiterea studenților la examene, evaluarea acestora și comunicarea rezultatelor, precum și a procesului de evaluare a disciplinelor și cadrelor didactice de către studenți și a procesului de evaluare colegială
- Implicarea cadrelor didactice din departament în analiza și eventual revizuirea planurilor de învățământ, în acord cu cerințele beneficiarilor, recomandările Comisiei pentru Ingineria resurselor Vegetale și Animale a CNATDCU și ale ARACIS, cu asigurarea relativei flexibilități în corelare cu sistemul european de credite transferabile (ECTS), dar și a necesarei stabilități pe termen mediu și lung.
- Continuarea analizei în ședințe de departament a fișelor disciplinelor și suporturilor de curs, cu stimularea actualizării lor permanente
- Elaborarea unui set de criterii pentru obiectivarea evaluării lucrărilor de licență și disertație.
- Desemnarea tutorilor de an în funcție de structura de personal a departamentului, creșterea rolului și a gradului de implicare a acestora în comunicarea cu studenții și asigurarea unei bune informări a acestora în legătură cu disciplinele opționale din planul de învățământ.
- Perfecționarea programei și derularea cu seriozitate, la nivelul exigențelor domeniului, a practicilor de specialitate cu utilizarea eficientă a oportunităților oferite de bazele didactice ale facultății.

Obiectivul 3: Stimularea cercetării științifice

- Stimularea constituirii unor colective interdisciplinare de cercetare la nivel de departament, facultate sau în colaborare cu alte entități de cercetare științifică, pentru publicarea de lucrări în reviste indexate ISI sau BDI, cu scopul de creștere în continuare a vizibilității departamentului
- Incurajarea participării membrilor departamentului la propunerea de noi proiecte de cercetare, la identificarea tematicilor de interes pentru unitățile silvice.
- Identificarea masteranzilor cu potențial și atragerea lor în proiectele de cercetare ale cadrelor didactice, în vederea finalizării studiilor cu lucrări de disertație valoroase sau în vederea orientării acestora spre ciclul al treilea de studii (doctorat).



- Analiza periodică a infrastructurii de cercetare, a stării tehnice a acestora și identificarea necesităților de dotare a laboratoarelor și priorităților de dezvoltare.

Obiectivul 4: Dezvoltarea relațiilor cu mediul științific, economic și social

- Crearea de noi parteneriate cu instituții din țară și străinătate, cu sprijinul conducerii facultății
- Implicarea membrilor departamentului în elaborarea de acte normative și/sau strategii pentru silvicultură și cinegetică, precum și în activități organizate de unitățile silvice sau parteneri din mediul de afaceri: târguri, simpozioane, mese rotunde etc
- Identificarea împreună cu conducerea facultății a unor noi oportunități de burse pentru studenții merituoși ai facultății.

Data : 1.10.2019

Conf.dr.ing. Dan-Marian Gurean